



Bilancio
sociale
2024





Nota metodologica

Guida alla lettura

Il Bilancio Sociale di ACRA è giunto alla **diciannovesima edizione**. La sua pubblicazione ha l'obiettivo di mostrare i temi di intervento, il posizionamento strategico dell'organizzazione e i risultati raggiunti nell'arco dell'anno.

La periodicità e il perimetro di rendicontazione coincidono con quello del Bilancio di esercizio (dal 1/1/2024 al 31/12/2024).

Per la redazione dei contenuti è stato attuato un processo di **coinvolgimento della struttura**, che ha permesso l'elaborazione e la raccolta di contributi dalle diverse aree organizzative a livello della sede centrale, in Italia, e delle sedi locali, nei diversi Paesi d'intervento.

A partire dal 2023, il processo di raccolta delle informazioni si è avvalso dell'uso di una **piattaforma digitale** che ha il compito di coadiuvare tutta l'organizzazione ad acquisire, gestire e monitorare i dati del ciclo di vita dei progetti.

Ciò si accompagna ad un lavoro di **standardizzazione** degli indicatori di progetto, iniziato nel 2022.

L'impostazione del Bilancio Sociale tiene conto delle linee guida dettate dalla Legge Delega 106/2016 per la riforma del Terzo settore e conseguenti decreti attuativi, ponendosi nei confronti degli stakeholder in una modalità sempre più trasparente, consapevole e condivisa. Il presente Bilancio sociale è predisposto ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo n. 117/2017.

Il Bilancio Sociale 2024 si articola in **tre capitoli**.

Il primo capitolo fotografa i **dati salienti** che rappresentano l'organizzazione, la sua storia, la missione e i valori, la governance, l'assetto organizzativo, la distribuzione dei progetti nelle diverse aree geografiche e tematiche di intervento, la composizione delle fonti di finanziamento.

Il secondo capitolo, la **Relazione Sociale**, narra il lavoro di ACRA nelle diverse aree geografiche di intervento. Vengono indicati i programmi attivi nel 2024 suddivisi per Paesi, coerentemente con le modalità operative di intervento e con focus sulle priorità tematiche. Dallo scorso anno è stata introdotta una sezione dedicata alla misurazione dell'**impatto sociale** degli interventi di ACRA in base a fattori quantitativi e qualitativi, che permettono una valutazione comparativa degli stessi nel corso degli anni, delle ricadute sociali che essi hanno nelle comunità e nei territori dove vengono realizzati, e verso gli stakeholders e i partner con cui si collabora.

La terza sezione, dedicata al **Bilancio d'Esercizio**, comprende lo stato patrimoniale, il rendiconto gestionale e la relazione dei revisori esterni (ai sensi dell'articolo 13 comma 1 del Codice del Terzo Settore (D.Lgs. 3 luglio 2017, n. 117)).

Sul sito di ACRA è possibile scaricare il bilancio d'esercizio completo di relazione di missione, che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie. (www.acra.it/acra#bilanci-e-rendiconti).

Anche per l'esercizio 2024 si è scelto di privilegiare il formato digitale e stampare un numero limitato di copie nel principio della sostenibilità ambientale ed economica.

Si rimanda al sito web www.acra.it per un'analisi di maggior dettaglio per tutti gli aggiornamenti su programmi, attività realizzate, eventi promossi, campagne attivate.

Progettazione, coordinamento e redazione testi:

Laura Giuccioli, Alida La Paglia

Contributi di:

Emanuela Bandettini di Poggio, Dolma Bornengo, Paola Cocchi, Valeria De Paoli, Nicola Morganti

Si ringrazia tutto lo staff di ACRA in Italia e all'estero per il contributo alla raccolta di dati e informazioni utili alla redazione della presente pubblicazione.

Editing:

Laura Giuccioli

Progetto grafico e impaginazione:

Chiara Baggio

Foto di copertina:

Murales realizzato dagli studenti e dalle studentesse insieme all'artista Boris Veliz, sulla facciata esterna del Capac di Milano

Foto:

Archivio fotografico ACRA, pag.6/20/40/41/42/43 da RASCA, pag.38/39 da CISV



Sommario

Lettera del Presidente 4

Capitolo 1

PROFILO	6
ACRA in numeri	6
Chi siamo	7
Valori e impegno	7
La storia	8
Governance	10
Struttura organizzativa	11
I progetti nel mondo e i beneficiari	14
Impiego risorse economiche 2023	15
Principali finanziatori pubblici e privati	16
Contributi a titolo volontario	17
Stakeholder	17
Adesione di ACRA a reti e consorzi	17

Capitolo 2

RELAZIONE SOCIALE	19
Priorità tematiche e ambiti di intervento	20
Misurazione dell'impatto sociale	22
Aree geografiche di intervento:	24
• Multicountry	24
• Ecuador	28
• Senegal	32
• Guinea-Bissau	36
• Niger	38
• Burkina Faso	40
• Ciad	44
• Mozambico	50
• Italia/Europa	52
Principali progetti attivi nel 2024	56

Capitolo 3

BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	59
Relazione della società di revisione	60
Relazione dell'Organo di Controllo	64
Stato patrimoniale e Rendiconto Gestionale	66
Partnership col settore privato	68
Partner ACRA 2024	70
Sostieni ACRA	74

Lettera del Presidente



Carissime persone amiche e sostenitrici,

Nel mese di aprile 2024 ho avuto l'occasione di rappresentare ACRA alla 23° edizione dell'*Infopoverty World Conference*, a New York. Durante il mio intervento ho presentato un caso-studio sui biopesticidi in agricoltura sviluppato dal progetto EWA-BELT di ACRA in Burkina Faso.

Questo evento si inseriva nel quadro di un **nuovo filone di attività di ACRA** svolte in partenariato con enti di ricerca e università dedicato alla **ricerca e all'innovazione**.

ACRA, infatti, nel corso degli ultimi anni sta partecipando sempre più a progetti di ricerca multi-paese sui temi dell'agroecologia, delle food policy, dell'empowerment giovanile e femminile e della coesione sociale. Attraverso questi interventi ACRA ha l'opportunità di operare attraverso attività puntuali in **11 nuovi Paesi**, estendendo il proprio raggio d'azione oltre i Paesi di intervento dove siamo registrati e radicati da anni.

Forte di questi risultati, ACRA si è dotata di una **unità di ricerca-azione** incaricata di svolgere le attività dei progetti in corso, di identificare ed elaborare nuovi interventi e di capitalizzare le esperienze. L'unità ospita anche il segretariato di **Azione TerrAE**, una coalizione composta da ONG e associazioni che si adopera per la transizione agroecologica in Africa Occidentale.

In linea con questi impegni, ACRA si è registrata all'anagrafe nazionale delle ricerche per sviluppare ulteriormente questo tipo di interventi.

Come ho avuto modo di esprimere anche durante la conferenza di New York, nutro ultimamente una certa preoccupazione verso tutte le persone di ACRA che lavorano nell'area saheliana e che devono affrontare difficoltà crescenti per raggiungere le aree rurali a causa delle **condizioni di sicurezza** piuttosto difficili. Rifletto sul pensiero che ONG come la nostra, oltre a continuare ad impegnarsi per raggiungere gli obiettivi di sviluppo sostenibile, dovrebbero aumentare i propri sforzi per una **costruzione collettiva di condizioni di pace**. Perché senza la risoluzione dei conflitti, diventa sempre più grande la sfida di realizzare uno sviluppo sostenibile e duraturo.

Certamente, combattere la povertà nelle sue diverse forme, contribuisce a consolidare la pace. Tuttavia è evidente che i soli interventi umanitari o di sviluppo non sono sufficienti a fermare violenza e soprusi.

Nella speranza che la situazione politica e sociale migliori per le popolazioni con cui noi co-operiamo, vorrei indirizzare un sentito ringraziamento **alle colleghe e i colleghi** che tutti i giorni portano avanti, nonostante le difficoltà, i progetti e i programmi all'estero nei quali siamo impegnati.

Vorrei infine aggiungere che ACRA durante il 2024 ha deciso di **trasferire la propria sede di Milano** da Porta Venezia al **quartiere di Ca' Granda-Niguarda**, tornando così a vivere una dimensione più periferica e popolare, maggiormente vicina alle **persone**. Una scelta in linea con il nostro orientamento di essere anche in Italia, un punto di riferimento per le fasce di popolazione più vulnerabili, con proposte di **Educazione alla Cittadinanza Globale**, pensate per rispondere alle sfide sempre più importanti che ci troviamo ad affrontare: dalle disuguaglianze sociali, alle migrazioni, all'interculturalità.

Il Presidente
Nicola Morganti



Capitolo 1

PROFILO



ANNI DI ATTIVITÀ



PERSONALE
IMPIEGATO IN ITALIA



PAESI DI
INTERVENTO*



PROGETTI ATTIVI



PERSONALE
LOCALE



PERSONALE
ESPATRIATO



VOLONTARI E
TIROCINANTI



BENEFICIARI DIRETTI
NEL 2024



TOTALE RICAVI
2024



ATTIVITÀ 2024

* Paesi con sedi e coordinamenti diretti di ACRA



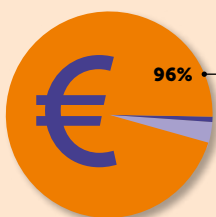
VISION

ACRA crede in un mondo in cui ogni persona è responsabile e capace di contribuire ad una società più equa e sostenibile.



MISSION

ACRA lavora con le persone e le comunità per garantire loro l'accesso alle risorse, strumenti e competenze, affinché esse diventino agenti di cambiamento e protagonisti nel promuovere uno sviluppo equo, inclusivo e sostenibile.



IMPIEGO DEI FONDI ACRA 2024

Incidenza attività istituzionale

Incidenza attività marketing

Incidenza costi di gestione e altro





VALORI e IMPEGNO

SOSTENIBILITÀ

sociale, ambientale,
economica

RESPONSABILITÀ

impegno, trasparenza,
integrità

EQUITÀ

giustizia, uguaglianza,
partecipazione, inclusione

Chi siamo

ACRA è un'organizzazione non governativa, laica e indipendente, fondata a Milano nel 1968 e impegnata da oltre cinquant'anni nella **cooperazione internazionale**, nella **tutela dei diritti umani** e nel **contrasto delle povertà e delle disuguaglianze**.

ACRA lavora insieme alle comunità locali in **Africa e America Latina** per garantire il diritto d'accesso a cibo, acqua, educazione, energia; per la protezione e tutela dell'ambiente e per sostenere una crescita inclusiva e duratura, valorizzando i talenti locali e promuovendo la parità di genere.

In Europa e in Italia promuove una cultura di dialogo, integrazione, scambio interculturale e solidarietà;

progetti per il contrasto della violenza di genere e per la lotta al **cambiamento climatico**.

Da più di trent'anni organizza attività di **educazione alla cittadinanza globale** per le scuole e i giovani.

- Dal 2024 ACRA è un ETS iscritta al RUNTS (Registro Unico Nazionale Terzo Settore).
- ACRA è una Fondazione di partecipazione, iscritta al Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano.
- ACRA è iscritta all'Elenco delle Organizzazioni della Società Civile ai sensi dell'art. 26 della Legge n. 125 dell'11 agosto 2014.
- ACRA è iscritta al REA con numero MI-2106627 (Codice Ateco: 94 - Attività di Organizzazioni Associative).
- ACRA è iscritta all'Anagrafe Nazionale delle Ricerche.
- L'atto costitutivo, lo Statuto e il Codice Etico di ACRA si possono scaricare dal sito: www.acra.it/acra#chi-siamo

Il nostro impegno

- ACRA opera nelle **periferie globali**, dove maggiori sono le sfide e gli ostacoli per lo sviluppo sostenibile.
- ACRA opera in coordinamento con le **politiche di sviluppo locale**.
- ACRA crede nella necessità che siano **le comunità e gli individui** ad incidere sulle proprie prospettive.
- ACRA si impegna a operare con **responsabilità e trasparenza** nei confronti di tutti gli stakeholder.
- ACRA ritiene che la **giustizia** debba essere **coniugata con l'equità sociale** e lavora per contribuire ad un equilibrio più giusto e sostenibile.

La storia

Le principali tappe
del nostro cammino

PRIMO DECENNIO

1968-1978

SI PARTE!

Ciad, villaggio di Borom.

Grazie all'incontro col missionario Padre Angelo Gherardi e all'intraprendenza di 6 giovani volontari parte il primo progetto di sviluppo rurale integrato che durerà ben 18 anni. **A Milano, il 25 maggio del 1968 nasce ACRA**, organizzazione laica e autofinanziata da privati e gruppi di appoggio.

Nel 1973 ACRA ottiene dal Ministero degli Affari Esteri Italiano il riconoscimento di Organizzazione Non Governativa idonea a operare nei Paesi in via di Sviluppo.

SECONDO DECENNIO

1978-1988

DALL' AFRICA ALL' AMERICA LATINA

Nel 1984, i primi passi in **Senegal**, uno dei Paesi dove l'intervento di ACRA sarà più lungo, soprattutto nella costruzione di infrastrutture idriche. Due anni prima l'Unione Europea concedeva ad ACRA i primi finanziamenti. Nel 1985 ACRA varca l'oceano e approda in **Bolivia** a fianco dei produttori di caffè di Los Yungas e delle organizzazioni di campesinos. Nel 1986 un primo gruppo di cooperanti si stabilisce in **Nicaragua** per costruire e gestire un istituto di formazione agro-zootecnica. Nel 1987 sono avviate le prime strutture di coordinamento nei Paesi; ACRA si dota di personale retribuito per la realizzazione e rendicontazione dei progetti di sviluppo e si consolidano i rapporti con le comunità e le autorità locali.

TERZO DECENNIO

1988-1998

ACRA A SCUOLA

Nel 1988 ACRA ottiene dal Ministero Affari Esteri l'idoneità per svolgere interventi di Informazione e di **Educazione allo Sviluppo**: partono le attività educative rivolte alle scuole e agli insegnanti in Italia.



Nel 1992 inizia l'attività in **Camerun** e nel '98 in **Ecuador**.



QUARTO DECENNIO

1998-2008

40 ANNI E NUOVI ORIZZONTI

Crescono le dimensioni degli interventi, i coordinamenti si dotano di personale locale qualificato. Nel 2005 è la volta del **Burkina Faso** e della **Tanzania**. Contemporaneamente vengono avviati nuovi progetti in Centroamerica (**El Salvador** e **Honduras**). In Tanzania, nel 2006, comincia un grosso programma di elettrificazione rurale che porterà, nel corso degli anni, l'energia idroelettrica a 27 villaggi.



Nel 2008 si festeggiano 40 anni di attività. Il bilancio annuale si attesta ormai attorno ai 10 milioni di euro, le sfide della cooperazione internazionale si fanno crescenti e ACRA orienta il proprio impegno in 4 settori tematici principali: acqua e risanamento, ambiente-energia, sicurezza e sovranità alimentare, educazione e cittadinanza globale.

QUINTO DECENNIO

2008-2018

IN ASIA E VERSO L'IMPRESA SOCIALE

L'impegno di ACRA si estende anche in Asia, in particolare in **India** e in **Cambogia** con interventi dedicati alla green economy. Il quinquennio 2010-2015, segna gli anni dell'adesione alle grandi reti europee, delle partnership internazionali e dell'interesse crescente verso il social business. Nell'anno di EXPO, ACRA organizza a Milano il *Social Enterprise World Forum* e aderisce al *Milan Urban Food Policy Pact* (MUFPP) l'accordo internazionale su politiche alimentari urbane. Nel 2016 e nel 2017 ACRA organizza la 1ª e 2ª edizione del *Social Enterprise Boat Camp*, un evento di approfondimento e di scambio sul tema dell'impresa sociale. Nel 2016 ACRA è organizzatore del *Forum di Dakar* dedicato ai temi del MUFPP. Nel 2017 si conclude **EAThink2015**, progetto europeo di Educazione alla Cittadinanza globale.



2018 CINQUANT'ANNI DI IMPEGNO

ACRA festeggia il suo cinquantesimo anniversario ed è insignita dell'Ambrogino d'Oro, le Civiche Benemerenze assegnate ogni anno dal Comune di Milano, un riconoscimento che è motivo di grande orgoglio e gioia per il lavoro svolto in mezzo secolo di storia.

2019-2024

UN IMPEGNO CRESCENTE, EVENTI INTERNAZIONALI E CAMPAGNE

Sostenibilità ambientale, genere, dialogo interculturale e migrazioni sono i temi al centro di tante nuove iniziative. Nel 2019, la campagna **#IntegrAction**, per il contrasto di rappresentazioni discriminanti della diversità culturale; nel 2021, la mobilitazione accanto alla società civile per la lotta al cambiamento climatico durante la **COP26**. Nel 2022, due campagne per contrastare la violenza di genere *"Insieme Possiamo"* e *"RiTratta"*. Nel 2023, *"Il sonno degli innocenti"* sul valore della migrazione. Nel 2024 ideata la prima campagna sul razzismo strutturale. Nel 2019 vengono avviate le attività di ACRA in **Guinea-Bissau**. Continua l'impegno per la diffusione del *Milan Urban Food Policy Pact*, con la collaborazione all'organizzazione dei *Forum MUFPP Afrique*: il 3° in Niger (2019), il 4° a Ouagadougou (2021), il 5° a Dakar (2023). Nel 2024 in Ciad, **NDJ2024 - Giovani e donne in azione: convegno internazionale sulla prevenzione dei conflitti e l'uguaglianza di genere**. Si rafforza il lavoro di ricerca multi-paese di ACRA insieme ad Università e differenti enti impegnati sui temi dell'**agroecologia**, delle **food policy**, dell'**empowerment giovanile** e della **coesione sociale**.



Governance

ACRA è nata nel 1968 in forma associativa e si è trasformata in fondazione di partecipazione nell'aprile 2011. Dal 12 giugno 2024, ACRA è un ETS ed è ufficialmente iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS).

Gli organi di ACRA:

- » Il **Collegio dei Promotori** (composto da **8** membri, di cui 2 donne e 6 uomini) e il **Collegio dei Partecipanti** (costituito da **33** membri, di cui 18 donne e 15 uomini), che nominano i componenti del Consiglio d'Amministrazione, del Collegio dei Probiviri e i Revisori dei Conti;
- » il **Consiglio d'Amministrazione**, composto da 7 Consiglieri, compreso Presidente e Vice-Presidente, che gestisce l'ordinaria e straordinaria amministrazione;
- » il **Collegio dei Probiviri**, che verifica il rispetto dello Statuto e dei regolamenti interni;

Composizione degli organi a dicembre 2024

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - MANDATO 2023-2026:	
Nicola Morganti	Presidente - prima nomina: 2 luglio 2014
Elena Scanferla	Vice-Presidente - prima nomina: 1 luglio 2023
Filippo Bellavite Pellegrini	Nominato il 16 dicembre 2024 in sostituzione di Silvia Cerri, dimissionaria (primo mandato 2014-2017)
Giuseppe De Santis	prima nomina: 17 giugno 2017
Andrea Ferrari	prima nomina: 1 luglio 2023
Gabriella Iacono	prima nomina: 17 giugno 2017 seconda nomina 1 luglio 2023
Monica Simeone	prima nomina: 1 luglio 2023

COLLEGIO DEI PROBIVIRI
Alessandro Giovannelli
Vittorio Biondi
Gabriele Frassanito

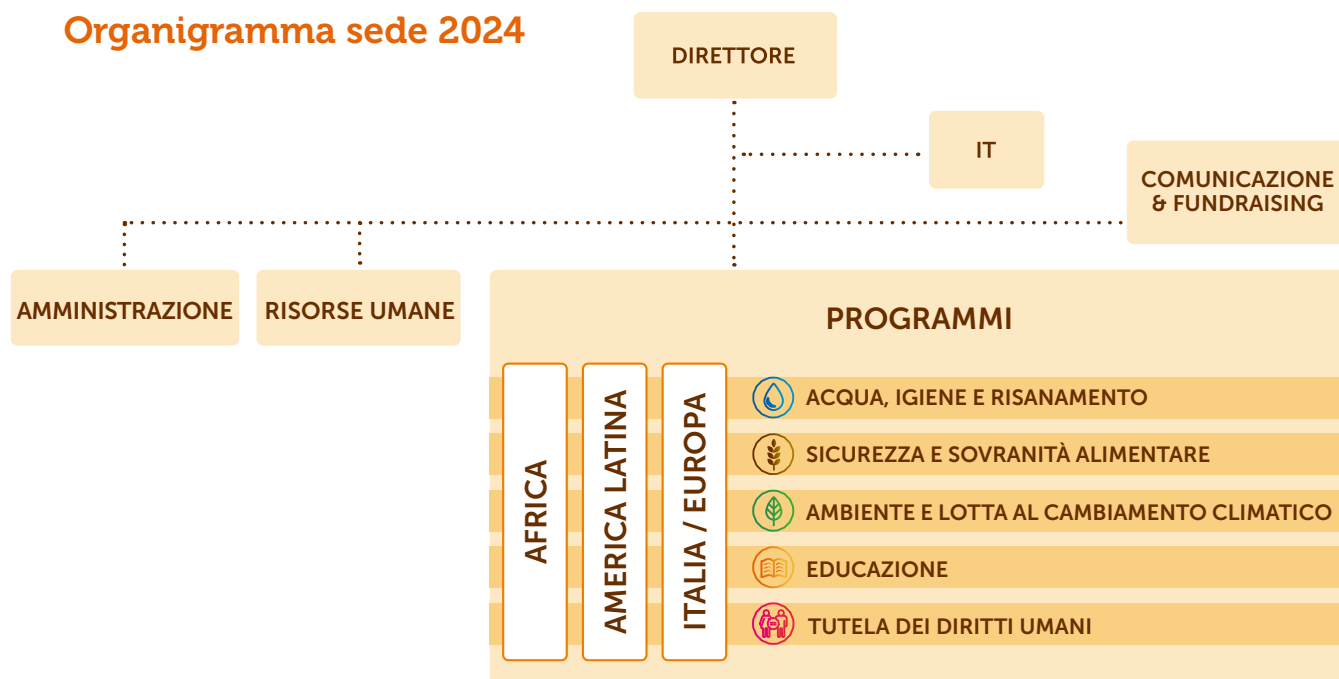
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	
Mauro Benassi	Presidente
Francesco Caccamo	
Mauro Lorini	

- » il **Collegio dei Revisori dei Conti**, che verifica la gestione contabile e finanziaria, oltre che la conformità alla Legge e allo Statuto.

Nessun emolumento, compenso o corrispettivo è stato concesso nell'anno ai componenti degli organi di amministrazione, né ad associati per le relative attività svolte.

L'attuale composizione del Consiglio d'Amministrazione è stata definita grazie alle elezioni avvenute durante la riunione del Collegio dei Promotori del 29 giugno 2023 e dell'assemblea del Collegio Partecipanti del 1° luglio 2023.

Organigramma sede 2024



Struttura organizzativa sede e coordinamenti

Credendo fortemente che la **forza di ACRA stia nelle persone** che ne condividono i valori e che dedicano ogni giorno energia, entusiasmo e impegno in Italia e nei Paesi in cui opera, l'organizzazione ha continuato con l'implementazione della strategia Risorse Umane andando a rafforzare in particolare i processi di selezione, formazione, gestione delle risorse, ma anche i momenti di confronto e di meeting in sede e con i coordinamenti paese.

Sede

Le risorse inserite nella struttura di sede al 31/12/2024 sono state **29, 19 donne e 10 uomini**. Di questi **16 sono dipendenti** (12 a tempo indeterminato e 4 a tempo determinato).

I collaboratori e le collaboratrici in Italia sono **13**, di cui **5 uomini e 8 donne**, con contratto di collaborazione continuata e continuativa, dedicati ai progetti di cooperazione internazionale e a quelli implementati in Italia/Europa. In termini di *Full Time Equivalent*, i dipendenti ACRA a fine 2024 sono 14,27

Staff di sede al 31/12/2024			
	UOMINI	DONNE	TOT
Numero dipendenti contratto tempo indeterminato	5	7	12
Numero dipendenti contratto tempo determinato	-	4	4
Collaboratori/trici co.co.co	5	8	13
Dipendenti tot.	5	11	16
Staff Totale	10	19	29

Coordinamenti

Lo **staff espatriato** al 31/12/2024 è composto da **20 persone, 10 uomini e 10 donne**, con contratto regolato dal Contratto Collettivo per le collaborazioni coordinate e continuative dei lavoratori operanti nelle OSC, sottoscritto tra le Associazioni delle ONG Italiane (AOI e Link2007) e le Organizzazioni sindacali FeLSA-CISL, NidiL-CGIL, UILTEMP in data 4 dicembre 2023.

I ruoli ricoperti dallo staff espatriato, sono principalmente di Coordinamento gestionale di progetti/programmi e di Amministrazione.

Il **personale locale** conta **208** persone di cui **64 donne e 144 uomini** - ed è prevalentemente costituito da persone impiegate nella gestione dei progetti e nelle sedi locali. Tale personale è inserito nell'organizzazione sulla base di contratti di lavoro redatti e registrati nel rispetto delle normative locali.

Staff management

La gestione delle risorse umane avviene nel rispetto di quanto previsto negli atti e documenti di riferimento attualmente in vigore in ACRA:

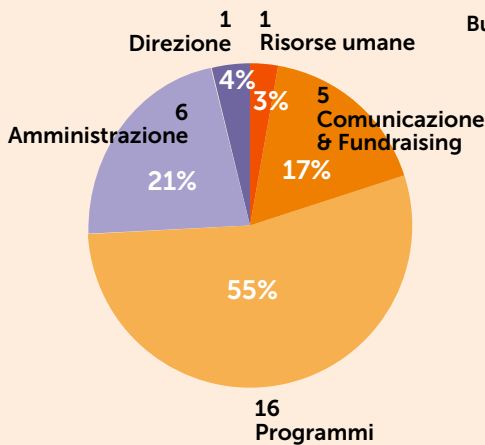
- » Statuto
- » Codice Etico
- » Policy delle Risorse Umane e relativi regolamenti per lo staff di sede e lo staff espatriato

ACRA applica il CCNL del Terziario per il proprio personale dipendente in sede e il Contratto Collettivo per le collaborazioni coordinate e continuative dei lavoratori operanti nelle OSC, sottoscritto tra le Associazioni delle ONG Italiane (AOI e Link2007) e le Organizzazioni sindacali FeLSA-CISL, NidiL-CGIL, UILTEMP in data 4 dicembre 2023, in Italia e all'estero.

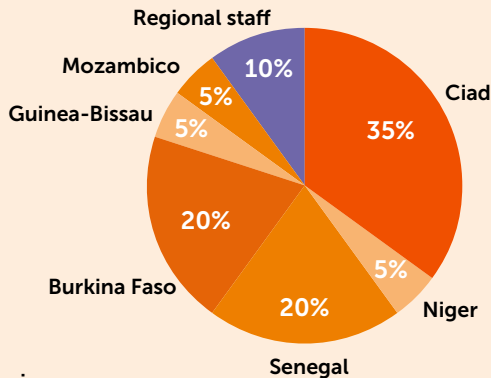
Per il **personale espatriato** ACRA applica delle griglie salariali che si basano sul profilo professionale da un lato e sul ruolo/responsabilità dall'altro.

Distribuzione Staff di sede

Anche nel 2024 si conferma la maggior concentrazione percentuale di staff di sede nell'area Programmi (55%), e a seguire nell'area Amministrazione (21%).



Distribuzione geografica Staff Espatriato 2024



ACRA copre le spese di visto, volo, trasporto oggetti personali, assicurazione medica sanitaria per tutto lo staff espatriato. Sono previste delle indennità per: alloggio, per diem al di fuori delle aree di progetto, family duty station, R&R.

Ogni sede estera predispone griglie salariali per il personale locale in linea con la legislazione del Paese.

Per il **personale dipendente**, ACRA definisce la retribuzione secondo griglie salariali interne costruite a partire dai livelli di inquadramento del contratto collettivo, che tengono conto del ruolo e del livello di responsabilità, oltre che dei titoli di studio e dell'esperienza pregressa.

Per il personale dipendente sono previsti inoltre buoni pasto giornalieri e per diem per le trasferte nei Paesi di intervento dell'organizzazione. ACRA implementa misure per la **conciliazione della vita personale e professionale** attraverso la flessibilità oraria in entrata e in uscita, oltre che il programma sperimentale di smartworking, rinnovato ed esteso ad Ottobre 2024, fino al 2026, che prevede la possibilità di lavorare in modalità agile 10 giorni su base mensile e 3 settimane in modalità Flex Days.

In ACRA non sono presenti dirigenti.

Per quanto riguarda i contenziosi in materia di contrattualistica sul lavoro, non ci sono state vertenze nel corso del 2024.

Rapporto retribuzione annua lorda anno 2024 - Dipendenti sede

Più bassa: 23.791,04 euro

Più alta: 58.729,16 euro

Rapporto: 2,45

Rapporto retribuzione annua lorda anno 2024 - Personale espatriato

Più bassa: 27.600 euro

Più alta: 48.720 euro

Rapporto: 1.765

Parità di genere

	2021		2022		2023		2024	
	M	F	M	F	M	F	M	F
Dipendenti	6	10	5	9	5	13	5	11
Collaboratori/trici Italia	1	3	2	5	5	7	5	8
Staff espatriato	15	12	13	16	12	10	10	10
Volontari/stage/SCU	13	18	12	24	12	24	7	25
TOT.	35	43	32	54	34	54	27	54

Come mostrato dalla tabella che segue, l'andamento del **bilanciamento di genere dal 2021 al 2024** per categoria contrattuale rimane a favore di una percentuale di presenza femminile superiore a quella maschile.

Nel 2024 l'**83% delle funzioni apicali di sede** sono ricoperte da **donne**. Sul terreno il **40% dei ruoli di coordinamento regionale o paese** è ricoperto da donne.

Policy PSEA, Child Protection e Gender

ACRA applica al suo interno e con tutti gli attori con cui opera e collabora le policy inerenti la *Child Protection* (Policy contro l'abuso e lo sfruttamento dei bambini e delle bambine), la *Gender Protection* (Policy sul genere) e la PSEA (Politica di protezione da molestie e abusi sessuali).

Salute, sicurezza, protezione

La sicurezza dello staff, intesa come protezione da minacce e attacchi deliberati a cose o persone (*security*) e come protezione da rischi e incidenti fortuiti che possono pregiudicare l'incolumità o la salute (*safety*), rientra nelle responsabilità fondamentali di ACRA. ACRA accetta l'obbligo di diligenza e protezione (*duty of care*) per il suo staff e per il personale di terreno. La policy e i protocolli di sicurezza sono elaborati dal Punto Focale Sicurezza HQ di ACRA, in accordo con la Direzione di ACRA e i Punti Focali Sicurezza Paese.

In particolare:

- » **Personale di sede:** ACRA implementa la normativa sulla salute e sicurezza dei lavoratori (L. 81/08) attraverso un RSPP (Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione) interno, i referenti antincendio e primo soccorso, i corsi di sicurezza obbligatori per il personale.
- » **Personale espatriato:** ACRA si è dotata di Policy di Sicurezza. Tutto lo staff in partenza viene formato tramite **Induction ad hoc** su tali procedure, nonché tramite corso UNDSS (*United Nations Department of Safety and Security*). ACRA ha un Focal Point sicurezza per le missioni estere, che monitora e informa rispetto alle situazioni dei diversi Paesi, insieme al Comitato Sicurezza. Ogni Paese ha inoltre una persona referente per la sicurezza in loco, generalmente il/la Rappresentante Legale di ACRA nel Paese stesso.

- » Qualora lo staff dovesse operare in condizioni di forte stress, in contesti di emergenza, è responsabilità del Comitato Sicurezza e delle Risorse Umane, quella di autorizzare policy specifiche di *Rest and Recuperation* per il recupero psicofisico periodico del personale.

Formazione

ACRA nell'arco del 2024 ha continuato nell'implementazione del programma di formazione e comunicazione interna, organizzando momenti formativi, di confronto, meeting e workshop per lo staff. In particolare sono stati istituiti gli staff meeting settimanali in sede, ed è stato organizzato uno staff meeting annuale a Dicembre 2024 alla presenza anche di tutti i coordinatori e le coordinatrici Paese.

In particolare i corsi attivati dall'organizzazione nel 2024 hanno riguardato:

- » Sicurezza L.81 (corsi di formazione sicurezza generale e specifica, formazione addetti antincendio e primo soccorso, RLS, relativi aggiornamenti periodici).
- » Corso di formazione SEO per l'area comunicazione e raccolta fondi (6h) con fondi della formazione finanziata.

- » È iniziata la frequenza a corsi organizzati da AOI e Mapping Change, per 4 persone dello staff programmi, sui temi di Pianificazione strategica attraverso l'approccio della ToC e del RBM e Co-progettazione su bandi AICS con nuove procedure.

Volontariato e tirocini

ACRA offre la possibilità di svolgere **tirocini formativi e curriculari, stage ed esperienze di volontariato** professionalizzante in Italia e all'estero, nel rispetto della vigente normativa, e sempre riconoscendo una copertura assicurativa.

Nell'arco del 2024, alle persone volontarie con "Accordo di Volontariato ACRA" che hanno svolto l'esperienza all'estero nell'ambito dei programmi di cooperazione di ACRA sono stati riconosciuti a titolo di **rimborso spese la copertura dei costi di volo/visto/assicurazione medica**.

Agli stagisti e alle stagiste provenienti da altri Paesi europei con programmi Erasmus+ o con stage universitario per un'esperienza presso la sede di Milano, sono state rimborsate le spese di

trasporto pubblico in Italia o, in alternativa, di vitto per i giorni di presenza in ufficio (con tetto massimo di spesa e rendicontazione con ricevute).

ACRA, inoltre, attiva presso la propria sede di Milano e presso alcuni dei Paesi (Senegal) il **Servizio Civile Universale**.

Le persone che hanno supportato le attività di ACRA **in Italia e all'estero a titolo volontario** nel 2024 sono state:

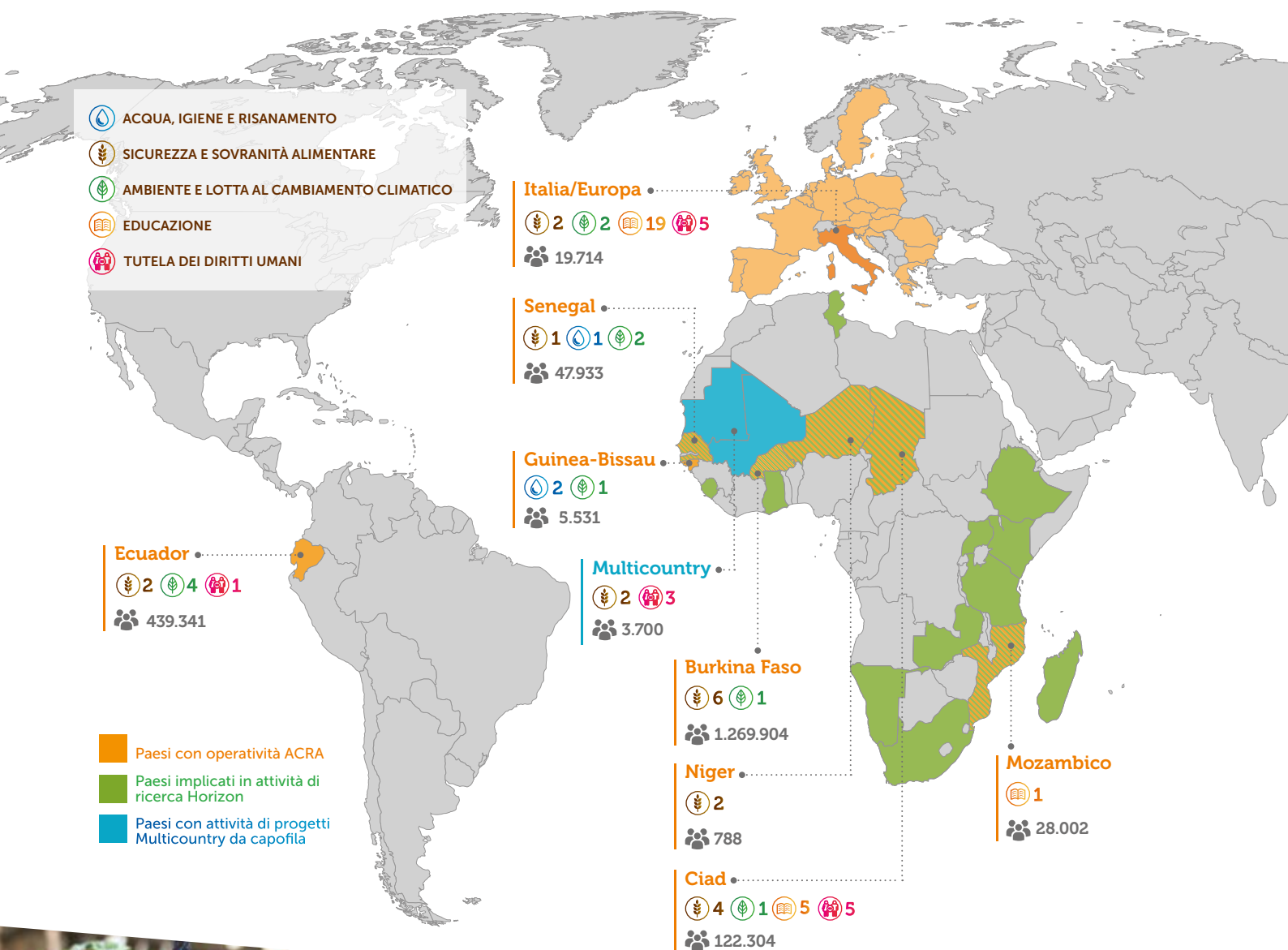
- » **In Italia:** 13 volontari/e (servizio civile universale), 7 stage curriculari, 2 tirocini formativi ed un tirocinio extra-curriculare.
- » **All'estero:** 10 volontari/e, 1 stage curriculare, 1 France Volontaire ed 1 borsa di studio attivata per una studentessa nell'ambito di un progetto in Burkina Faso.

Nell'arco del 2024 sono state consolidate le convenzioni e accordi quadro con diversi enti e università per l'attivazione e strutturazione di percorsi di formazione e stage presso ACRA.



I progetti nel mondo e le persone beneficiarie

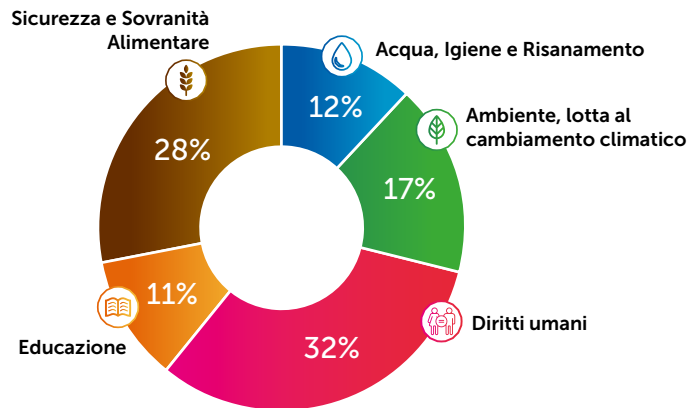
Nel 2024 sono stati realizzati **72 progetti**
che hanno raggiunto direttamente **1.937.277 persone**



Impiego risorse economiche 2024

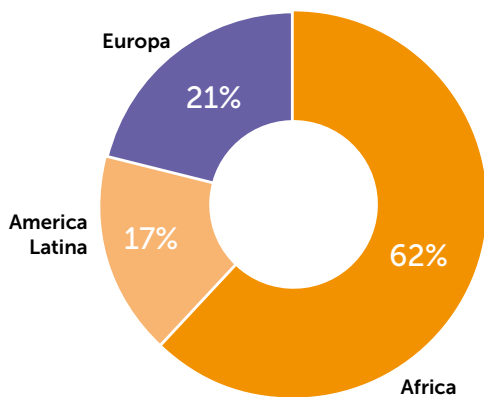
DISTRIBUZIONE SPESA 2024 PER AREA TEMATICA

Acqua, igiene e risanamento	1.244.098,53 €
Ambiente e cambiamento climatico	1.797.993,17 €
Diritti umani	3.486.866,68 €
Educazione	1.151.650,21 €
Sicurezza e sovranità alimentare	3.060.703,46 €
TOTALE	10.741.312,05 €



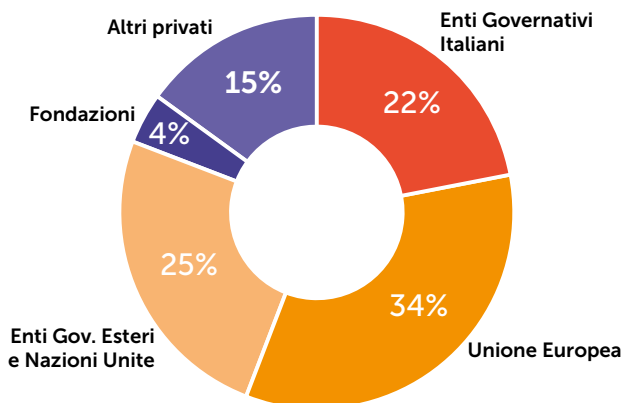
DISTRIBUZIONE SPESA 2024 PER CONTINENTE

Africa	6.626.659,57 €
America Latina	1.864.665,89 €
Europa	2.249.986,59 €
Totale	10.741.312,05 €



FONTI DI FINANZIAMENTO 2024























Enti Governativi Italiani	2.319.269,30 €
Unione Europea	3.700.359,11 €
Enti Gov. Esteri e Nazioni Unite	2.736.716,23 €
Fondazioni	390.372,87 €
Altri privati	1.649.300,30 €
Totale	10.796.017,81 €





Finanziatori 2024

PRINCIPALI FINANZIATORI PUBBLICI E PRIVATI 2024

	PAESI	TEMATICA	FINANZIATORI
AMERICA LATINA	ECUADOR	  	FIEDS (Fondo Italo-Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible) Fondo Ambientale del Municipio di Quito Fondi 8x1000 a diretta gestione statale GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
AFRICA OCCIDENTALE	SENEGAL	  	Charity Water Unione Europea Fondazione Cariplo Fondazione Compagnia di San Paolo Fondi 8x1000 Unione Buddhista Italiana
	GUINEA-BISSAU	 	Unione Europea WAMI - Water With a Mission
	NIGER		AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo)
	BURKINA FASO	 	AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo) Unione Europea IUCN (International Union for Conservation of Nature) e Global EbA Fund Expertise France OIM - Organizzazione Internazionale per le Migrazioni
AFRICA CENTRALE	CIAD	   	Unione Europea AFD (Agence Française de Développement) AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo) UNHCR PNUD - Programme des Nations Unies pour le Développement Peacebuilding Fund (PBF) Banca Mondiale Fund for Refugee Initiatives MISEREOR Woord en Daad 8x1000 Presidenza del Consiglio CEI - Conferenza Episcopale Italiana
AFRICA MERIDIONALE	MOZAMBICO		AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo)
EUROPA	ITALIA/EUROPA	   	Unione Europea AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo) Regione Lombardia Comune di Milano Municipio 4 di Milano Comune di Piacenza STMicroelectronics Foundation Fondazione di Comunità Milano Fondazione Cariplo Fondazione Monte dei Paschi di Siena Agenzia per la coesione territoriale Fondi 8x1000 Istituto Buddhista Italiano Soka Gakkai
	MULTICOUNTRY	 	Unione Europea Fondazione Cariplo Fondazione Compagnia di San Paolo



Stakeholder

- Primari interni
- Primari esterni
- Secondari



Adesione di ACRA a reti e consorzi

ACRA è tra i membri di: **AOI** (Associazione delle organizzazioni italiane di cooperazione e solidarietà internazionale), **CoLomba** (COoperazione LOMBardia), **AITR** (Associazione Italiana Turismo Responsabile), **Concord Italia**, **CSR Manager Network**, **Power4All**, **ACCESS Coalition**, **RWSN** (The Rural Water Supply Network).

ACRA ha aderito all'**United Nations Global Compact**, la più grande iniziativa mondiale per la promozione di un'economia sostenibile e ha firmato un accordo quadro con **AISEC** (Associazione Italiana per lo Sviluppo dell'Economia Circolare).

ACRA è tra i soci fondatori di **Fondazione Triulza**, costituita in occasione di Expo 2015 per rappresentare le istanze e le

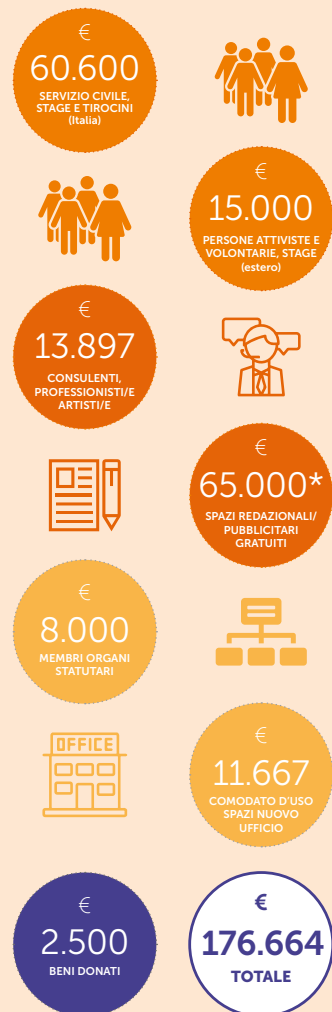
proposte della società civile e, da giugno 2020, aderisce a **MiGeneration-Net**, rete promossa dal Comune di Milano.

ACRA è tra i fondatori di **Azione TerrAE** - Coalizione di ONG e reti della società civile per la transizione agroecologica in Africa, creata nel 2021 e di cui dal 2023 assicura la segreteria. Dal 1 gennaio 2025, ACRA è socio dell'**Associazione Italiana di Agroecologia (AIDA)** e membro di **Agroecology Europe**.

Inoltre, dal 2019 ACRA è tra i promotori del **Foro Nazionale di Economia Circolare in Ecuador**. ACRA fa parte della piattaforma della società civile per i diritti umani in Ciad.

ACRA è membro: **COIB** (Coordinamento delle ONG italiane in Burkina Faso), di cui nel 2024 assicura la presidenza, **COIN**

Contributi volontari



* Grande apporto a titolo gratuito in termini di consulenza e spazi pubblicitari da parte dell'agenzia di comunicazione **Different**, per la campagna **Riconnettiamoci** (lanciata a gennaio 2025).

(Coordinamento delle ONG italiane in Niger) e **OIREN**, associazione di organizzazioni internazionali non governative rappresentate in Niger.

ACRA aderisce a "**CRC - Il gruppo di lavoro per la convenzione sui diritti dell'infanzia e adolescenza**" ed è tra i fondatori della rete **Migrantour** (la rete delle città europee che organizzano passeggiate interculturali urbane), attraverso la quale ha anche aderito alla rete **WEMov** (Women on the Move).

ACRA ha aderito alla "**Rete Nazionale per il Contrasto ai Discorsi e ai Fenomeni d'Odio**" ed è iscritta al Registro online delle associazioni che svolgono attività nel contrasto alle discriminazioni di **UNAR** - Ufficio Nazionale Antidiscriminazioni Razziali.



Capitolo 2

RELAZIONE SOCIALE





Priorità tematiche e ambiti di intervento

ACRA orienta tutti gli interventi in una visione di lungo periodo e per il perseguimento degli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite (Sustainable Development Goals - SDGs)** per ottenere uno sviluppo sostenibile nella dimensione economica, sociale ed ambientale, attraverso l'attivazione di processi basati sulla tutela dei **diritti umani**,

sulla **lotta alle disuguaglianze** sociali, economiche e di genere e sulla salvaguardia dell'**ambiente**. Nei propri progetti, ACRA pone attenzione alla promozione dello **sviluppo economico e democratico**, in particolare: al rafforzamento della società civile e delle governance democratiche; alla promozione dei talenti e delle imprese locali e sociali.

Nelle prossime pagine sono presentate **le aree geografiche d'intervento di ACRA**, le schede di approfondimento dedicate ai **singoli Paesi** con i principali risultati raggiunti dai progetti nel 2024, anche in base agli ambiti di intervento tematici. Inoltre, è presente un capitolo dedicato alla misurazione dell'impatto sociale degli interventi di ACRA.





LOTTA ALLE POVERTÀ E ALLE DISEGUAGLIANZE



Acqua, Igiene e Risanamento (WASH): accesso ad acqua potabile e sicura, servizi igienici di base, qualità e analisi dell'acqua, sensibilizzazione e buone pratiche d'igiene, gestione comunitaria delle risorse idriche.



Educazione: accesso e qualità dell'istruzione, cittadinanza globale, promozione attivismo giovani, dialogo interculturale.



Sicurezza e Sovranità alimentare: accesso a cibo sano e nutriente, agroecologia, food policy.



Tutela dei diritti umani: uguaglianza, parità di genere, lotta alla violenza di genere, protezione dell'infanzia, tutela dei diritti delle persone migranti, salute.

TUTELA DELL'AMBIENTE E LOTTA AL CAMBIAMENTO CLIMATICO



Protezione dell'**ambiente**; gestione sostenibile delle **risorse naturali**; educazione, sensibilizzazione e advocacy per contrastare il **cambiamento climatico**; promozione delle **energie pulite e rinnovabili**; promozione dell'**economia circolare** e dell'**approccio agroecologico**, gestione sostenibile dei **rifiuti**.

TEMATICA TRASVERSALE



Sviluppo economico e democratico: tematica trasversale ad alcuni interventi di ACRA



Misurazione dell'impatto sociale degli interventi di ACRA

Come punto di partenza per la **valutazione** dei propri progetti, ACRA utilizza il **Project Cycle Management (PCM)**, lo strumento più utilizzato nella progettazione degli interventi di cooperazione internazionale di breve medio periodo. Negli anni, a questo approccio si è aggiunta una modalità di **valutazione dell'impatto dei progetti nel medio-lungo periodo**, derivata dalla **Theory of Change (ToC)** e della **Social Value Chain**.

La definizione di **indicatori** puntuali è fondamentale per arrivare ad un'adeguata **misurazione** dell'impatto, che conta fattori qualitativi e quantitativi. Al fine di migliorare la misurazione e la valutazione dell'impatto sul lungo periodo, nelle policy settoriali di ACRA viene indicata come prioritaria la scelta di **indicatori definiti da standard internazionali** (SDGs dell'Agenda 2030, OPSYS UE, indicatori delle agenzie delle Nazioni Unite). Questa scelta, in linea anche con i principali donatori, permette di avere metodologie standardizzate e valori di confronto esterni all'organizzazione che possono quindi migliorare l'analisi.

POLICY TEMATICHE e SETTORIALI

ACRA si sta dotando di **Policy tematiche settoriali** che definiscono i principi e le prospettive di ogni settore tematico, ma anche

gli indicatori di misurazione d'impatto per gli interventi nello stesso ambito e in una visione più ampia e programmatica.

In particolare, la **Policy su Sicurezza e Sovranità Alimentare** di ACRA definisce:

» L'allineamento con il **MUFPP (Milan Urban Food Policy Pact)** per supportare le città dei Paesi dove ACRA lavora nell'adozione di **politiche alimentari urbane sostenibili**. Questo impegno continuativo, dal 2015 ha avuto un impatto significativo: 8 città sono state accompagnate alla firma del MUFPP e più di 20 città firmatarie hanno potuto definire le loro politiche alimentari e scambiarsi buone pratiche collaborando a strategie di lungo termine. Inoltre ACRA, in collaborazione con il Segretariato del MUFPP, ha organizzato dal 2019 al 2023, 4 Forum regionali delle città africane firmatarie del MUFPP.

» Gli indicatori di riferimento tra i quali l'indice internazionale **WEAI (Women's Empowerment in Agriculture Index)** utilizzato dal 2018 negli interventi di sicurezza e sovranità alimentare, che valuta l'empowerment, la rappresentanza e l'inclusione delle donne nel settore agricolo che ha permesso di realizzare un'analisi d'impatto sul lungo periodo, in particolare negli interventi in Burkina Faso e dal 2025 verrà utilizzato anche in Niger e in Senegal.

» La promozione dell'approccio agroecologico che ha portato ACRA ad essere tra i fondatori di **Azione TerrAE** (di cui gestisce la segreteria da gennaio 2023), Coalizione attiva nella promozione della transizione agroecologica in Africa. Tra le varie attività, Azione TerrAE ha avviato con un comitato tecnico scientifico esterno, una [piattaforma](#) di raccolta, analisi e valutazione dell'impatto di buone pratiche in ambito agroecologico a livello nazionale e internazionale presentate dalle OSC (organizzazioni della società civile). Il comitato nel 2024 ha selezionato 28 buone pratiche che sono state pubblicandole sul sito e promosse in vari eventi e iniziative.



[Scarica qui](#) la **Policy Sicurezza e Sovranità Alimentare di ACRA**

VALUTAZIONI INTERNE ed ESTERNE

Le **valutazioni** possono essere fatte da operatori interni o fornitori di servizi esterni. Quando possibile, ACRA predilige una forma mista di **valutazione interna ed esterna**. Lo staff di progetto effettua la raccolta dati e la valutazione seguendo la metodologia degli indicatori di progetto e congiuntamente un/una consulente effettua la valutazione esterna.

Le **valutazioni esterne** vengono condotte alla fine di ogni progetto e/o nelle sue fasi intermedie e prevedono un report scritto.

ACRA ritiene importante condividere il lavoro di raccolta dati, analisi e valutazione con tutte le persone che hanno partecipato al progetto e con gli stakeholders interni ed esterni. A livello interno, vengono redatti report di analisi e capitalizzazione ed è previsto un momento finale di condivisione dei risultati dei progetti.

Spesso gli effetti degli interventi di cooperazione si manifestano dopo un certo periodo di tempo e per poter effettuare delle **valutazioni d'impatto a livello più generale e sul lungo periodo** i dati devono essere raccolti anche dopo la fine del singolo progetto. Per questo motivo, ACRA sta mettendo a punto **strumenti** che permettano di capitalizzare e analizzare i dati raccolti e di misurare l'impatto sociale dei progetti nei Paesi.

STRUMENTI PER LA VALUTAZIONE DELL'IMPATTO SOCIALE

Dal 2019 ACRA si è dotata della piattaforma DINO progettata dal partner GNUCOOP, per raccogliere i dati e, di conseguenza, valutare progressivamente il raggiungimento degli indicatori d'impatto nel tempo.

La piattaforma è stata lanciata in **Ciad e dal 2024 è attiva per il monitoraggio dei progetti di ACRA anche in Senegal, Burkina Faso, Niger, Mali e Mauritania.**

Con la piattaforma è stato possibile, a titolo di esempio, cartografare negli ultimi tre anni **più di 2.300 Organizzazioni della Società Civile** nei vari paesi, ossia i principali stakeholders con cui ACRA collabora su diversi temi: dalla parità di genere, al diritto fondiario, alla coabitazione pacifica alla promozione dell'attivismo giovanile. Sul tema dei diritti umani, la piattaforma ha permesso di misurare che dal 2021 in Ciad **56.838 persone** sono state coinvolte direttamente in azioni di protezione e prevenzione e **36.604 persone** hanno partecipato a campagne di informazione e sensibilizzazione sulla violenza di genere e sulla parità di genere. Sul tema della coabitazione pacifica, la piattaforma ha permesso di calcolare in Ciad alcuni indicatori chiave per valutare il livello di percezione del rispetto dei diritti fondiari intervistando 192 persone e recensire 902 conflitti legati alla terra.

Questo tipo di strumento consente di raccogliere e **capitalizzare i dati** e di valutare l'impatto dei progetti di ACRA sul lungo periodo, al di là della loro effettiva durata, inserendoli **in un'ottica di strategia Paese e strategia Regionale come nel caso della Regione Saheliana** e di programmazione degli obiettivi, monitorandone i risultati nel tempo.

Con l'estensione e l'utilizzo anche agli altri Paesi questo consentirà, nel prossimo futuro, un'**analisi di impatto di lungo periodo confrontabili** su interventi tematici simili, realizzati nelle stesse aree geografiche o in aree diverse.

Ciò permetterà anche di avere informazioni sull'avanzamento dei risultati di progetto in tempo reale, aumentando la trasparenza, il consenso attorno alle iniziative e aumentando l'*engagement* delle comunità interessate e di possibili donatori.

A tendere, la piattaforma DINO e la piattaforma **AMP**, attiva dal 2022 per gestire e monitorare i dati del ciclo di vita dei progetti, potrebbero dialogare e integrarsi in un unico strumento di misurazione dell'impatto sociale in base agli **indicatori di riferimento**, che saranno gradualmente definiti sempre più dettagliatamente ed allineandosi agli **standard internazionali**.

Infine, ACRA affianca ai propri interventi dei **sistemi di ricerca-azione**, per sviluppare ricerche con metodo scientifico e migliorare le analisi di contesto e di impatto, avvalendosi anche di consulenze interne ed esterne, oltre che di partnership strategiche con centri di ricerca e università. L'insieme di questi approcci, strumenti e metodologie consente ad ACRA di realizzare progetti in base a una **valutazione strategica e in una visione di lunga durata** per portare avanti i risultati conseguiti ben oltre la durata del singolo intervento.



ACRA ha avviato diversi progetti multi-paese che mettono al centro la **ricerca applicata ai programmi di cooperazione internazionale**. Sono progetti che permettono di aumentare **impatto e qualità** degli interventi ed operare in **diversi Paesi africani ed europei**, esplorando nuovi contesti e valorizzando le esperienze di ACRA.

In particolare:

» Dal 2019, il progetto “EWA-BELT”, guidato dall’Università di Sassari, dove ACRA lavora sulla **ricerca per la sicurezza alimentare** nei sistemi agricoli, sulla valorizzazione di specie neglette, tecniche agro-ecologiche e analisi dell’indicatore WEAI (*Women’s Empowerment in Agriculture Index*) in due aree agro-climatiche africane: Est (Etiopia, Kenya, Tanzania) e Ovest (Burkina Faso, Ghana, Sierra Leone).

*Nota: i risultati di questo progetto sono nella pagina dedicata al Burkina Faso.

» Dal 2022, “AfriFOODlinks”, sostenuto dal Programma Horizon Europe della Commissione Europea e guidato da ICLEI, dove ACRA svolge attività di **ricerca sulle food policy** sostenibili in nuovi Paesi africani: Sudafrica, Madagascar, Congo, Tunisia, Kenya, Uganda, Zambia, Ghana, Marocco, Namibia, Tanzania oltre che in Niger, Burkina Faso, Senegal e Mozambico (dove ha già sedi operative) ed analizza la “governance alimentare” esistente, inclusa la mappatura degli stakeholder in 5 città, dette “hub cities” (Ouagadougou, Kisumu, Cape Town, Mbale, Tunisi), e in altre 10 “sharing cities” tra cui Niamey e Dakar. Inoltre ACRA interviene direttamente a Dakar e Niamey attraverso due progetti pilota rivolti a **2.200 persone tra studentesse e contadine/i**.

Numeri 2024 in pillole





» Dal 2022, un Consorzio formato da ACRA e ARS Progetti coordina il progetto *"Basic Income Guarantee for marginalized households per (BIG)"* per favorire l'accesso ai servizi sociali ed al credito a famiglie a rischio di esclusione sociale e lavorativa (BIG), in Bulgaria, Romania e Slovacchia, tra cui numerose persone di origine rom. L'iniziativa è sostenuta dalla DG JUST - Justice and Consumers (*Anti-Racism and Roma Coordination - JUST.D.2*) della Commissione europea.

» Dal 2023 è attivo il programma della *"Coalizione Azione TerrAE"* sostenuto Fondazione Cariplo e Fondazione Compagnia di San Paolo, con l'obiettivo di contribuire alla **transizione agroecologica dei sistemi agroalimentari** in Africa Occidentale e, nello specifico, di migliorare la diffusione dei principi della transizione agroecologica nella cooperazione italiana, con Mani Tese, CISV, LVIA, COSPE, Deafal, RSR, Terranuova, Agroecology Europe.

» Dal 2023 ACRA guida, in partenariato con CISV, il progetto multi-paese *"ENJEU - Engagement de la Jeunesse au Sahel -Youth Europe Sahel (YES)"*, che vuole rafforzare la **partecipazione e le opportunità per giovani di 6 Paesi africani** (Senegal, Mauritania, Mali, Burkina Faso, Ciad, Niger) situati nella zona del Sahel, dove quasi il 65% della popolazione ha meno di 30 anni.

» A fine 2024 è iniziato il progetto *"Pensa libero"*, guidato da ACRA con l'Università degli Studi Milano Bicocca, ISTE e CRASH, per promuovere il **diritto alla libertà di pensiero**, coscienza, religione e rafforzare la **coesione sociale** insieme alla società civile in 3 paesi del Sahel (Senegal, Burkina Faso, Ciad).



INDICATORI PRINCIPALI DEI PROGETTI MULTICOUNTRY IN CORSO 2024



AfriFOODlinks

- **5 città "hub cities"** del progetto (Capetown, Mbale, Kisumu, Ouagadougou e Tunisi) sono state sostenute e accompagnate nel processo di analisi dei propri sistemi di governance e nella creazione di piattaforme multi-attore che, nei prossimi 2 anni, si impegneranno ad approvare 10 documenti di **food policy urbana** (2 per città) elaborati in collaborazione con ACRA.
- **2 progetti pilota**, 1 a Dakar e 1 a Niamey, sono stati elaborati in collaborazione con i rispettivi comuni su alcune problematiche di **politiche alimentari** prioritarie per quelle città.
- Nelle **15 città del progetto** (5 hub cities e 10 sharing cities) sono stati raccolti dati sulle azioni prioritarie di politica alimentare da mettere in campo e sulle principali opportunità di sostegno economico delle stesse.

Azione TerrAE - Coalizione per la transizione agroecologica

- **158 persone** (tecnici facilitatori agroecologici) hanno partecipato a 4 webinar formativi e ad un corso di agroecologia in Senegal.
- **25 enti e imprese** sono state coinvolte nella mappatura di buone pratiche agroecologiche.
- **1 piattaforma** digitale sulla raccolta di buone pratiche agroecologiche è stata realizzata e messa a disposizione dei partner del progetto e del pubblico interessato.
- **9.000 persone** coinvolte in campagne su consumo sano e consapevole ed agroecologia.
- **3 incontri internazionali** sull'agroecologia hanno visto la partecipazione dei rappresentanti della Coalizione Azione TerrAE.



BIG Pilot Project – Welfare, sviluppo e inclusione sociale

- **378 persone (di cui 265 donne)**, hanno partecipato alla prima fase dell'indagine metodologica *Poverty Stoplight* (152 in Bulgaria, 109 in Romania e 117 in Slovacchia).
- **256 persone** hanno partecipato ad un corso di **educazione finanziaria** (60 in Romania, 79 in Bulgaria e 117 in Slovacchia) per imparare a redigere un budget familiare, tracciare le spese, stabilire obiettivi finanziari, gestire i debiti, accedere a servizi bancari.
- In Bulgaria si sono tenuti: **75 corsi** di formazione sulla genitorialità, **15 accessi ai servizi socio-sanitari**, **14 consulenze** (collettive e individuali) legali, **14 formazioni** professionali.
- **462** interventi di *mentoring* si sono tenuti in Bulgaria e 933 in Slovacchia.





YES/ENJEU - Coinvolgimento della gioventù nel Sahel

- **729 OSC** (*Organizzazioni della Società Civile*) sono state cartografate e coinvolte nella prima fase di analisi territoriale delle **organizzazioni giovanili** presenti nei 6 Paesi dove si svolge il progetto.
- **90 giovani** (di cui **43 ragazze**) sono stati coinvolti/e per divenire "*Ambasciatori e Ambasciatrici della Gioventù*" (JAJ) e "*Giovani Giornalisti e Giornaliste per la Pace*" (JJPP), in Senegal, Burkina e Ciad.
- **3 "Youth Sounding Boards"**, costituiti da **37 giovani** (di cui **21 ragazze**), quali spazi di attivazione e coinvolgimento giovanile nelle politiche di cooperazione internazionale, sono stati creati e strutturati in Mali, Senegal e Niger.



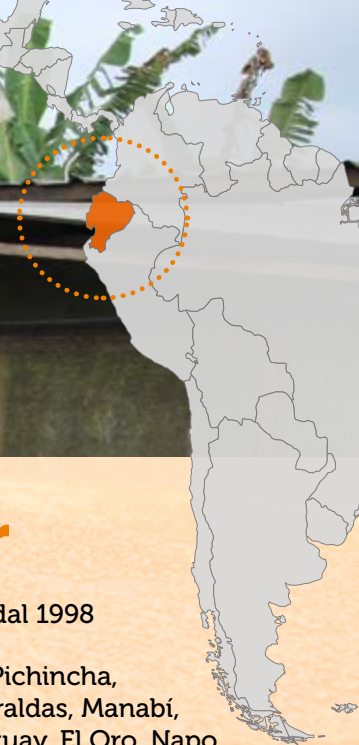
- **60 giovani** (di cui **18 ragazze**) hanno partecipato a corsi di formazione su *empowerment* e politiche giovanili.





Ecuador

- **Quando:** presenti dal 1998
- **Dove:** Province di Pichincha, Tungurahua, Esmeraldas, Manabí, Galapagos, Loja, Azuay, El Oro, Napo.



Ambiti di intervento



Protezione degli **ecosistemi fragili**, educazione ambientale, agricoltura familiare, sostegno alle **comunità andine e amazzoniche**, sistemi agro-alimentari sostenibili, gestione integrata rifiuti solidi, promozione dell'**economia circolare** e della simbiosi industriale.



Sviluppo economico e democratico: sostegno piccole imprese locali, turismo sostenibile, accompagnamento delle politiche pubbliche, rafforzamento della società civile e dei governi locali.

Numeri 2024 in pillole



ACRA ECUADOR IN BREVE



- **Nel 2024** si è concluso il programma di ACRA per il rafforzamento della **filiera del cacao "fine de aroma"** nelle province di Esmeraldas e Manabí che ha visto tra i risultati più significativi degli ultimi anni, la nascita dell'impresa sociale **Herencia Esmeraldas Chocolate**. Sono proseguite e concluse le attività di un progetto a Pelileo per contribuire al rafforzamento della **sicurezza alimentare delle comunità andine**.

Continua l'impegno di ACRA per il rafforzamento dell'**economia circolare e la gestione sostenibile dei rifiuti**, anche grazie a un nuovo intervento per la promozione di un modello di simbiosi industriale nel "Parco Industriale di Turubamba" del Distretto Metropolitano di Quito.

Ha preso avvio un progetto dedicato alla creazione di posti di lavoro legati all'economia del **turismo sostenibile**. È stato lanciato anche il nuovo progetto **EcoAdvance** per promuovere l'**etichettatura ecologica** e migliorare il processo e il controllo degli appalti pubblici per la **protezione del clima** e della biodiversità.



- **News.** Il 23 gennaio 2024 si è svolta la quinta edizione del *Tavolo Nazionale Permanente sull'Economia Circolare* presso l'Università UDLA, a cui hanno partecipato più di 100 persone, tra accademici, esperti, funzionari e autorità locali.
- Nel mese di giugno è stata lanciata la **piattaforma nazionale sull'economia circolare "Ecuador Circular"**: strumento digitale pensato per favorire la transizione dell'Ecuador verso l'economia circolare e che raccoglie informazioni aggiornate, notizie di interesse generale, eventi sul territorio. Nel mese di settembre è stata lanciata la campagna di comunicazione sul consumo responsabile **"Hola! Consumo Responsable"** in collaborazione CERES (*Consorzio Ecuatoriano per la responsabilità sociale e la sostenibilità*) e col Programma delle Nazioni Unite per l'Ambiente (PNUMA), con l'obiettivo di informare e promuovere il **ruolo dei consumatori** verso stili di vita e abitudini più sostenibili nei confronti del pianeta.

INDICATORI PRINCIPALI DEI PROGETTI IN CORSO NEL 2024



Il patrimonio del cacao

- **196 produttori e produttrici** di 60 comunità, nelle province di Esmeraldas e Manabí, hanno partecipato a seminari di formazione sull'**agroecologia** nelle aziende agricole integrate e coinvolte nel progetto.
 - **4 organizzazioni di produttori e produttrici** di Esmeraldas e Manabí (UOPROCAE, APROCANE, REDES COCPE e KAAKAO) hanno rinnovato le loro **certificazioni biologiche**.
 - **4.874 ettari** sono stati coltivati con piante di cacao biologico e in modo sostenibile da 3 associazioni della provincia di Esmeraldas e 4 della provincia di Manabí.
 - **4 centri di raccolta** del cacao a Manabí e **1 centro** ad Esmeraldas (UOPROCAE) sono stati costruiti e sono funzionanti.
- Per approfondimenti su progetti e attività di ACRA in Ecuador:*
www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/ecuador
- Il progetto ha sostenuto, in totale, **31 associazioni di produttori e produttrici**.
 - **16 giovani donne** (rappresentanti delle 7 organizzazioni) hanno partecipato a formazioni su leadership femminile e genere.
 - **200 studenti e studentesse** hanno partecipato a corsi di formazione tecnica sul **miglioramento delle fasi produttive del cacao** (in particolare sulla lotta alle malattie della pianta e sul miglioramento dei profili di sapore e odore del prodotto).
 - **1 studio per la valorizzazione del patrimonio immateriale** legato alla produzione del cacao fine aromatico e dei suoi derivati è stato realizzato e utilizzato per le strategie di marketing e commercializzazione del prodotto a livello nazionale. Realizzate anche attività artistiche e culturali per salvaguardare le conoscenze tradizionali della popolazione.





Sicurezza alimentare a Pelileo

- **381 persone**, tra bambini/e, giovani e docenti di 4 scuole rurali hanno partecipato ad un programma di educazione ambientale e consumo sano e consapevole.
- **135 persone** hanno partecipato a corsi di formazione su cooperativismo, processi di trasformazione dei prodotti e loro valore economico.
- **1 strategia di commercializzazione associativa** è stata elaborata e condivisa.
- **165 produttori e produttrici** hanno ottenuto un miglioramento della produttività (+25%) grazie alle nuove tecniche apprese.
- **1 centro di raccolta e lavorazione** di prodotti agricoli e **2 sotto-centri comunitari**, che prevedono la gestione partecipativa dei produttori, sono stati realizzati e sono funzionanti.

- **1 mercato biologico comunale** è stato attrezzato per la vendita di prodotti agricoli locali ed oggi conta 62 associati (di cui 59 donne).
- **1 studio e 12 azioni pilota** sono stati realizzati per ridurre la vulnerabilità delle filiere agricole su piccola scala (agricoltura familiare) e migliorare la resilienza agli effetti del cambiamento climatico.



Patrimonio solidale e turismo sostenibile

- **40 imprese** attive nel settore turistico solidale sono state selezionate per un programma di incubazione e **22 imprese** per un programma di rafforzamento.
- **134 persone** hanno partecipato a corsi di formazione sull'imprenditorialità sociale e su opportunità di lavoro nei settori del turismo e del patrimonio culturale con un approccio sociale e solidale nelle province di Azuay, Loja, Pichincha e Manabí.



EcoAdvance

- **18 piccole-medie imprese** ecuadoriane sostenute e **8 tra enti, istituzioni** o organizzazioni (pubbliche, private e locali) formate e rafforzate per promuovere **prodotti sostenibili con marchi di qualità ecologica** e appalti pubblici sostenibili per la protezione del clima e della biodiversità.
- Costruzione partecipata (con il settore pubblico, privato e il mondo accademico) della proposta di **Regolamento sugli appalti pubblici sostenibili**, a livello ambientale e sociale.



Futuro circolare

- **23 province** del Consorzio **CONGOPE** e **221 comuni** associati ad **AME** (Asociación de Municipalidades Ecuatorianas) hanno ricevuto supporto, formazioni e strumenti per includere i criteri dell'economia circolare nella loro pianificazione territoriale.
- **1.477 persone** hanno partecipato a formazioni sui temi dell'economia circolare, della simbiosi industriale e della produzione agroalimentare presso governi locali, università, PMI e organizzazioni della società civile.
- **5 progetti di ricerca** per lo sviluppo di tecnologie circolari applicabili alle PMI, sono stati sostenuti da parte di 2 università e un'azienda.
- **90 piccole imprese** sono state supportate nella transizione verso l'economia circolare, di cui 60 accompagnate nell'elaborazione di Modelli di Business Circolari.
- **300 persone** hanno partecipato a 2 Tavole rotonde nazionali e 4 provinciali sull'economia circolare.
- Realizzazione di **1 sito web** per la digitalizzazione delle informazioni nazionali sull'economia circolare.



- **30.603 persone** sono state coinvolte attivamente nella campagna di sensibilizzazione **"Hola! Consumo Responsable"**, sulla promozione di abitudini di consumo più consapevoli e sostenibili.



Simbiosi industriale

- **31 persone** (di cui **14 donne**), rappresentanti di 14 imprese operanti nel "Parco Industriale Turubamba", hanno partecipato a corsi di simbiosi ed **ecologia industriale** con l'obiettivo di realizzare il recupero dei rifiuti industriali e reintegrarli nelle catene di produzione come materie prime ed input.
- Realizzato **1 studio** sulle opportunità di simbiosi industriale e **1 Guida Tecnica Metodologica di Simbiosi Industriale** per la gestione sostenibile dei residui, successivamente diffusa presso i Ministeri competenti e l'Associazione dei Municipi dell'Ecuador.

Gestione dei Rifiuti Solidi

- Realizzati **7 eventi** (Tavolo GIRS, commissioni tecniche e Forum) su gestione integrata dei rifiuti, economia circolare e simbiosi industriale che hanno visto la partecipazione di **283 persone** (170 uomini e 113 donne) provenienti da 56 istituzioni.

- **7 programmi pilota** sulla gestione dei rifiuti sono stati realizzati nei municipi selezionati: ciò ha permesso di generare gli strumenti di pianificazione delle diverse fasi della GIRS (*Gestione Integrata dei Rifiuti Solidi*) che sono stati inclusi nelle ordinanze municipali dei 7 municipi. Questo modello servirà da base per i complessivi 221 comuni ecuadoriani, su scala nazionale.

- **1 piattaforma informatica SGIDS - Sistema Informatico di Gestione dei Rifiuti**, è stata creata e attivata e aggiornata: essa consente ai municipi coinvolti di ottenere i propri indicatori di gestione, pianificare le attività, determinare la tariffa dei servizi sulla base dei costi reali, stabilire sistemi di separazione dei rifiuti, programmare, gestire e controllare i processi, nel rispetto della normativa REP (*Responsabilità Estesa del Produttore*) e delle normative nazionali sull'Economia Circolare.
- È stato elaborato e approvato il modello di gestione e il **regolamento del Tavolo Nazionale per la Gestione Integrata dei Rifiuti Solidi**.

- Realizzate **5 sessioni di formazione nazionale** permanente rivolte ai tecnici responsabili della gestione integrata dei rifiuti, appartenenti ai 221 municipi dell'Ecuador, per un totale di **606 persone partecipanti**.
- **790 persone** (società civile e utenti dei servizi) raggiunte da **3 campagne di sensibilizzazione** per la raccolta differenziata e la corretta separazione dei rifiuti.



Senegal

- **Quando:** presenti dal 1984
- **Dove:** Regioni di Dakar, Ziguinchor, Sédhiou, Kolda

Ambiti di intervento



Accesso all'**acqua potabile**, risanamento e **servizi igienici di base**, gestione comunitaria delle **risorse idriche**.



Orticoltura, sicurezza alimentare, **agroecologia** e **agricoltura rigenerativa**.



Empowerment giovanile e femminile, **migrazione consapevole**.



Promozione di **energie rinnovabili**, **gestione sostenibile dei rifiuti**.



Sviluppo economico e democratico: accompagnamento di micro-imprese locali, sostegno a reti giovanili e istituti di formazione, politiche giovanili e migratorie nazionali e locali.

Numeri 2024 in pillole



4

PROGETTI ATTIVI

SDGs
di riferimento



ACRA SENEGAL IN BREVE



- **Nel 2024.** Continua l'impegno di ACRA per portare l'acqua potabile nei villaggi del Sud del Senegal attraverso il Programma "Un tetto, un rubinetto" attivo dal 2005 e che già ha raggiunto **più di 52.000 persone**. Continua un intervento sull'agricoltura rigenerativa e la seconda fase del progetto *Toolkit for People*, per contribuire a una migliore gestione dei rifiuti e alla promozione dell'economia circolare. Si è concluso il progetto rivolto all'empowerment femminile attraverso l'uso delle energie rinnovabili, iniziato nel 2018.

In Senegal, ha sede il coordinamento del programma **YES/ENJEU** per rafforzare la partecipazione e le opportunità per ragazzi e ragazze in 6 Paesi del Sahel (*si veda pagina Multicountry*). In Senegal e in Niger, ACRA coordina anche le attività del progetto di ricerca e sviluppo **AfriFOODlinks**, per il miglioramento delle politiche e dei sistemi alimentari urbani.



- **News.** Durante il mese di aprile, ACRA ha potuto far parte del bellissimo progetto **"Vengo anch'io"** promosso da Cinemovel Foundation: un viaggio in Senegal, con il regista Matteo Garrone e gli attori di **"Io Capitano"** (candidato agli Oscar come miglior film straniero), che ha portato, tramite un "cinema itinerante" il film nelle scuole, nei villaggi e nelle zone più periferiche del Paese.

"Riciclamo i nostri rifiuti al posto di bruciarli!", questo è stato uno dei messaggi della campagna itinerante sull'importanza della **raccolta differenziata** del progetto *Toolkit for People II*, per ridurre il fenomeno dei rifiuti abbandonati nelle strade e poi bruciati, svoltasi nel mese di febbraio, grazie all'attivo coinvolgimento degli studenti e delle studentesse delle scuole.

- Durante il **10° World Water Forum** di Bali tenutosi a maggio, ACRA ha avuto l'opportunità di presentare attraverso una video-testimoniaza gli sviluppi del Programma **"Un tetto, un rubinetto"**.

INDICATORI PRINCIPALI DEI PROGETTI IN CORSO NEL 2024



Coltiviamo sostenibile

- **1.052 donne coltivatrici** appartenenti a **22 gruppi** sono state accompagnate verso l'adozione di pratiche agricole di rigenerazione e conservazione dei suoli. Una rappresentante per gruppo ha partecipato ad un corso su tecniche agroecologiche, tra cui il compostaggio.
- **22 kit di avvio alle pratiche agroecologiche** e di agricoltura rigenerativa, costituiti da attrezzature agricole, quali carrie, annaffiatori, secchi per la raccolta dell'acqua e da diversi tipi di sementi di varietà locali, sono stati distribuiti ai gruppi di donne agricoltrici.
- **4 pozzi** sono stati creati e/o riabilitati e **9 pompe solari** sono state realizzate.
- **50 donne** sono divenute esse stesse promotrici per sensibilizzare altre donne sull'importanza dell'agroecologia e dell'agricoltura rigenerativa e biologica.



Per approfondimenti su progetti e attività di ACRA in Senegal: www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/senegal



Programma Acqua

- **102.140 km** di rete idrica in corso di realizzazione, per portare l'acqua potabile in 6 villaggi del comune di Mangagoulack.
- **2.581 visite a domicilio** sono state realizzate all'interno delle attività IEC (*Information Éducation Communication*) per sensibilizzare le famiglie su corrette pratiche igieniche e utilizzo dell'acqua potabile, e che hanno raggiunto circa **3.600 persone** (di cui **1.055** minori di 18 anni).
- **74 campagne di sensibilizzazione** sono state realizzate con vari mezzi di comunicazione tra cui, programmi radiofonici, conferenze comunitarie, teatro forum, coinvolgendo circa 11.500 persone.
- **98 insegnanti e 1.540 studenti e studentesse** hanno partecipato a corsi di formazione sul buone pratiche WASH (*Water, Sanitation and Hygiene*).



Toolkit for People II

- **Più di 3.000 persone** raggiunte da una campagna di sensibilizzazione ambientale condotta presso le scuole e i villaggi coinvolti nel progetto. Gli studenti e le studentesse delle scuole medie (*CEM - Collèges d'Enseignement Moyen*) hanno partecipato alla creazione degli **spot e dei programmi radiofonici** sui temi della gestione dei rifiuti, dell'economia circolare e del riciclaggio, poi veicolati attraverso le carovane che hanno girato presso i villaggi.
- **15 enti** tra scuole, commissioni ambientali, organizzazioni della filiera del recupero e valorizzazione dei rifiuti nel comune di Mlomp, sono stati coinvolti in attività di sensibilizzazione ambientale.



- **18 persone appartenenti a 3 microimprese** (*GIE - Groupements d'Intérêt Économique*) sono state selezionate e hanno partecipato a formazioni su gestione d'impresa, marketing e valorizzazione economica dei rifiuti.
- **1 Piano comunale di gestione dei rifiuti** è stato firmato dal comune di Mlomp.

L'energia è donna*

- **383 micro-imprese femminili**, che funzionano tramite l'energia solare, sostenute e rafforzate.
- **63 sistemi solari autonomi** attivati presso le micro-imprese femminili. ACRA ha inoltre monitorato l'installazione e il potenziamento di 6 infrastrutture solari collettive (mini reti verdi e piattaforme solari multifunzionali).
- **1.000 donne** hanno partecipato a un corso di formazione in "alfabetizzazione funzionale" (nelle lingue locali) come parte del processo di avvio di un'attività generatrice di reddito.
- **497 promotrici di AGR** (attività generatrici di reddito/micro-imprese) hanno partecipato a corsi di formazione in gestione amministrativa e finanziaria.
- **140 promotrici di AGR** hanno partecipato a corsi di formazione sull'adozione di buone pratiche igieniche, conservazione e preservazione e qualità degli alimenti.
- **178 donne addette ai servizi energetici** hanno partecipato a corsi di formazione su manutenzione e pulizia dei sistemi solari per garantirne la durata.
- **72 donne** addette ai servizi energetici hanno partecipato a corsi di formazione sulla **leadership femminile** e **10** su tecniche di marketing tramite strumenti digitali.



* Dati calcolati dall'inizio del progetto





Guinea-Bissau

- **Quando:** presenti dal 2019
- **Dove:** Arcipelago di Bolama, città di Bissau



ACRA GUINEA-BISSAU IN BREVE

- **Nel 2024.** Il programma WASH di ACRA in Guinea-Bissau ha avuto l'obiettivo di ampliare l'acquedotto dell'isola di Bolama, per garantire l'accesso all'acqua potabile e sicura a una vasta parte della popolazione, ossia a circa 5.000 abitanti. Oggi, la rete idrica realizzata è pienamente funzionante e risponde efficacemente alle esigenze locali: le **7 nuove fontane pubbliche** e le **12 fontane ristrutturate** assicurano una fornitura di acqua potabile continua durante tutto l'anno, inclusa la stagione secca.
- A fine 2024, è stato approvato il nuovo progetto **"Meno rifiuti, più opportunità"**, per migliorare il sistema di gestione dei rifiuti della capitale Bissau, attraverso l'integrazione dei principi dell'**economia circolare**.



Ambiti di intervento



Accesso all'**acqua potabile** e **servizi igienici di base**.



Gestione sostenibile dei rifiuti, salvaguardia delle **risorse naturali**, protezione **ecosistemi fragili**, sostegno alle **comunità locali**.

Numeri 2024 in pillole



3

PROGETTI ATTIVI

SDGs
di riferimento





INDICATORI PRINCIPALI DEI PROGETTI IN CORSO NEL 2024



Accesso all'acqua potabile nell'isola di Bolama

- **Costruiti 2,7 km di rete idraulica**, di cui 1,7 km costituiscono la dorsale principale e il restante chilometro copre gli allacci alle nuove fontane pubbliche.
- **7 nuove fontane pubbliche** sono state costruite e allacciate all'acqua potabile.
- **12 fontane pubbliche preesistenti sono state rinnovate** e hanno visto un miglioramento della pressione e della capacità di distribuzione, aumentando così la quantità di acqua disponibile per la popolazione.
- **6 allacci all'acqua potabile** preesistenti sono stati riattivati presso scuole e sedi di associazioni locali.
- **1 deposito d'acqua** risalente al 1908 è stato ristrutturato ed ora è dotato di due cisterne e di un sistema di pompaggio solare ed elettrico.
- Il nuovo sistema idrico realizzato grazie al progetto è gestito dall'associazione locale *No Rema Djunto*.





Niger

- **Quando:** presenti dal 2018
- **Dove:** Regione di Tillabéri (Dipartimento di Say e Torodi), Regione di Niamey, Regione di Zinder

ACRA NIGER IN BREVE



- **Nel 2024.** Continua un progetto volto a valorizzare il **ruolo delle donne** e delle **persone con disabilità** per la **sicurezza e la sovranità alimentare del Paese**, ed offrire alla popolazione un **cibo locale, nutriente e di qualità**. È partito il nuovo progetto SAAJAW che sostiene 500 famiglie in condizioni di estrema vulnerabilità, fornendo loro competenze e risorse per contrastare l'insicurezza alimentare e la malnutrizione infantile, in particolare nel periodo cosiddetto di "soudure" che, in agricoltura, sta ad indicare una stagione che precede il nuovo raccolto e in cui scarseggiano le scorte di cibo disponibili.
- **News.** Ad ottobre ACRA coi Comuni di Niamey e di Bukavu ha partecipato al forum regionale *Milan Urban Food Policy Pact* tenutosi ad Addis-Abeba (Etiopia) per presentare i progetti attivi in Niger a **sostegno di politiche alimentari urbane sane e sostenibili**.



Ambiti di intervento



Sostegno alle politiche alimentari urbane, rafforzamento **filieri produttive locali, agroecologia, prevenzione della malnutrizione** infantile e materna, sostegno a **micro-imprese** settore agricolo e agro-pastorale, in particolare a **conduzione femminile**.



Protezione ambiente e gestione sostenibile delle risorse naturali.

Numeri 2024 in pillole



PROGETTI ATTIVI





INDICATORI PRINCIPALI DEI PROGETTI IN CORSO NEL 2024

Inclusività e nutrizione

- **180 donne produttrici** hanno partecipato a 90 corsi di formazione su:
 - **tecniche igieniche** per la raccolta, la trasformazione e la **vendita del latte e dei suoi derivati**;
 - **tecniche di produzione di foraggio e mangimi** per il bestiame a partire dai residui della lavorazione agricola.
- Le stesse, hanno ricevuto **kit** per la raccolta, la lavorazione e il confezionamento del latte pastorizzato e dei prodotti lattiero-caseari.
- **3 Banche per la conservazione e lo stoccaggio di mangimi per il bestiame (BAB)**, sono state create a sostegno delle comunità dei centri urbani di Ichrinawa, Kwaya e Hamdara e di 16 villaggi vicini.
 - **18 tra produttori e produttrici** hanno partecipato a formazioni per la gestione delle Banche di mangimi.

- **90 donne** hanno partecipato a corsi di formazione su tecniche di **irrigazione** appropriata e **sull'uso sostenibile dell'acqua in agricoltura**.

Progetto SAAJAW

- **500 donne** hanno partecipato a un programma di formazione sull'**educazione nutrizionale** e sull'identificazione dei **bambini affetti da malnutrizione** acuta/moderata.
- **200 donne** hanno ricevuto kit di sementi per l'agricoltura familiare o di piccola scala per far fronte ai problemi di insicurezza alimentare presenti nella regione di Tillabéri
- **2 piani di emergenza comunale** in risposta alle crisi alimentari sono stati definiti e approvati nei comuni di Tillabéri e Gotheye.
- **50 donne** hanno ricevuto un sostegno per le attività di **orticoltura familiare** e l'autoproduzione alimentare.





Burkina Faso

- **Quando:** presenti dal 2007
- **Dove:** Regione del centro (e nella capitale Ouagadougou), Regione dell'Altopiano centrale, Regione del Centro-Nord e Regione del Centro-Est.

Ambiti di intervento



Rafforzamento di filiere agricole e agro-pastorali, **ricerca e innovazione** per il miglioramento ecosostenibile delle colture tradizionali, **agroecologia**, orticoltura urbana, agricoltura familiare, consumo sano e consapevole, miglioramento dei sistemi alimentari urbani.



Protezione ambiente ed **ecosistemi fragili**, gestione sostenibile delle risorse naturali, lotta al **cambiamento climatico**, tutela della **biodiversità**.



Sostegno a piccoli produttori, micro-imprese e imprese sociali, sostegno ai **giovani micro-imprenditori**, integrazione economica e coesione sociale, pianificazione territoriale.

Numeri 2024 in pillole



ACRA BURKINA FASO IN BREVE



- **Nel 2024.** Prosegue l'impegno di ACRA per migliorare la sostenibilità e produttività dei sistemi agricoli locali (in particolare in aree urbane e periurbane) grazie a quattro interventi attivi nel settore della sicurezza e della sovranità alimentare, tra cui la terza fase di un progetto che sostiene l'imprenditoria giovanile anche in ambito agroalimentare. Il nuovo progetto "Coltivare la resilienza", promuove l'agroecologia e l'agricoltura sostenibile nella "Grande Ouaga", zona che comprende l'area metropolitana della capitale e le aree circostanti. Continua anche il progetto EbA (*Environmental based Adaptation*) per ridurre gli effetti del cambiamento climatico nella capitale Ouagadougou salvaguardando la "cintura verde" che circonda la città.
- **News.** Dal 23 al 25 febbraio 2024 si è tenuta la prima tappa del **Festival dell'Agroecologia CHALLENGE** a Ouagadougou, un evento itinerante (che prevede anche 5 tappe in Italia) per attivare e incoraggiare le nuove generazioni a trovare soluzioni creative e sostenibili di fronte alle sfide del cambiamento climatico. Il 12 aprile, durante la 23° edizione dell'*Infopoverty World Conference*, tenutasi presso la sede ONU di New York, ACRA ha avuto l'occasione di presentare i risultati del progetto EWA-BELT e in particolare un caso-studio sui biopesticidi in agricoltura.

* di cui più di un milione di persone coinvolte attivamente nella campagna di sensibilizzazione su protezione dell'ambiente e lotta al cambiamento climatico.



INDICATORI PRINCIPALI DEI PROGETTI IN CORSO NEL 2024

Nutrire la città

- **750 produttori e produttrici** sono stati sostenuti nella creazione di **15 cooperative** con 50 soci ciascuna. Le persone sono state coinvolte in particolare: nella sperimentazione pilota di tecniche agroecologiche di produzione agricola in **15 ettari** della cintura verde di Ouagadougou; in 1 corso sulla conservazione naturale dei prodotti agricoli e su tecniche di lavorazione come l'essiccazione; inoltre hanno beneficiato della fornitura di kit di biopesticidi e di materiali informativi sull'agroecologia.
- **21 cooperative di produzione e trasformazione** sono state sostenute dall'impresa sociale KDB (Ke du Burkina) e **6 nuovi gruppi/cooperative** sono stati aggiunti alla linea di prodotti a marchio KDB.
- **250.000 abitanti** della capitale Ouagadougou hanno partecipato ad una campagna di comunicazione ed informazione sull'importanza del consumo sano e locale.
- **78 madri** hanno partecipato a dimostrazioni culinarie e corsi di formazione su educazione nutrizionale per far fronte a casi di sotto-nutrizione infantile.
- Realizzato **1 sistema pilota per la gestione** e il miglioramento delle diete nelle **mense scolastiche** e **1 programma di educazione nutrizionale in 12 scuole** della capitale, che ha previsto la realizzazione di 12 orti scolastici in 8 scuole primarie e 4 materne e la fornitura di kit di attrezzature specifiche per ogni scuola. In totale sono stati coinvolti **8.363 allievi e allieve e 44 insegnanti**.
- **2.796 produttori e produttrici** (circa 70% donne) hanno partecipato a corsi di formazione sui contenuti del Codice di Condotta sulla gestione della "Cintura Verde di Ouagadougou" (in collaborazione col progetto EbA) e sull'adozione di buone pratiche agroecologiche.



Per approfondimenti su progetti e attività di ACRA in Burkina Faso: www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/burkina-faso



EWA-BELT

- **130 persone** hanno partecipato ad attività di formazione in tecniche agroecologiche e hanno ricevuto kit e sementi per la coltivazione.
- **246 persone** hanno partecipato ad incontri di sensibilizzazione sull'importanza dell'agroecologia in diverse forme e momenti (pre-semina, degustazione, visite dei campi, formazioni).
- **105 persone** hanno partecipato a formazioni sulla preparazione di biopesticidi a base di *Cassia nigricans*, gestione dell'acqua, produzione di specie neglette (fabirama e altre), nei diversi siti d'intervento.
- **35 donne** hanno partecipato al processo di sperimentazione sulla produzione di NUS (specie neglette o sottoutilizzate) e all'analisi dell'indicatore WEAI (*Women's Empowerment in Agriculture Index*).

- **22 nuovi produttori** hanno ricevuto materiale tecnico e agricolo per lo sviluppo della coltivazione del tubero fabirama.

ASAP Project

- **308 persone** hanno partecipato a formazioni su tecniche agroecologiche, di trasformazione e conservazione degli alimenti e di micro-giardinaggio.
- **250 membri** delle cooperative agricole locali, di cui **125 donne**, sono stati sostenuti grazie alla distribuzione di kit agricoli (attrezzi, sementi, ecc.).
- **50 donne** venditrici del mercato urbano di Kaya, hanno partecipato a formazioni e sono state dotate di kit igienici per migliorare la salubrità dell'ambiente di vendita.

- **1 documento** contenente le linee guida per la salubrità dei mercati alimentari urbani di Kaya è stato elaborato e validato, grazie alla collaborazione con i servizi tecnici del comune di Kaya e gli stakeholders locali.

- **1 Eco-centro** di trasformazione e vendita alimentare è in corso di realizzazione.
- **7 cooperative locali** (2 di produttori orticoli, 2 trasformazione agroalimentare, 1 per la produzione di energia solare, 1 di falegnameria, 1 edile), sono state sostenute grazie al supporto delle AVEC (*Associazioni di risparmio e credito*).





Giovani imprenditori e imprenditrici

- **80 giovani promotori** di imprese e 12 membri di 2 cooperative (di cui **53 donne**), hanno partecipato a corsi di formazione sull'imprenditorialità e tecniche di gestione delle microimprese, nei 7 comuni della provincia di Boulgou (Centro-Est, Burkina Faso).
- **25 giovani promotori di microimprese e 10 società cooperative** (tra cui **24 donne**) nella Regione del Plateau-Central, hanno ricevuto un sostegno strutturato per rafforzare le loro capacità imprenditoriali, grazie alla partecipazione a formazioni su gestione aziendale, accesso ai finanziamenti e allo sviluppo di piani d'azione personalizzati (7 delle 10 società cooperative accompagnate operano negli ambiti di agricoltura e allevamento).



EbA Project

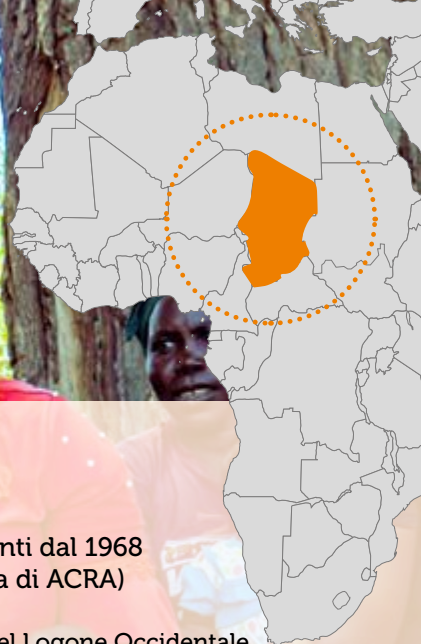
- **1.001.960 persone (di cui il 51% donne)** hanno preso parte alla campagna di sensibilizzazione (radio, dimostrazioni pratiche sulla Cintura Verde, Teatro forum) per preservare la "Cintura Verde" della capitale Ouagadougou.
- **1 documento con le linee guida** di integrazione approccio EbA (*Environmental based Adaptation*) nella legislazione locale è stato redatto e adottato, così come i TdR del *Piano Clima Grande Ouaga*.
- **1.013 studenti e studentesse** (57% femmine) e **36 insegnanti** hanno partecipato a corsi di formazione in educazione ambientale.
- **200 produttori e produttrici** hanno partecipato a formazioni su tecniche che rispettano l'approccio agroecologico e EbA.
- **32 policy officers** (8% donne) hanno partecipato a formazioni specifiche sull'integrazione dell'approccio EbA nella legislazione locale.
- **55 persone** hanno partecipato a webinar sulle politiche alimentari locali (19 donne).
- **53 persone** hanno partecipato agli atelier di capitalizzazione e sensibilizzazione dell'approccio EbA.





Ciad

- **Quando:** presenti dal 1968 (anno di nascita di ACRA)
- **Dove:** Regioni del Logone Occidentale, Logone Orientale, Mandoul, Moyen Chari, Salamat, Regione e città di N'Djamena



Ambiti di intervento



Educazione di qualità, scolarizzazione di bambine e bambini, formazione insegnanti.



Protezione dell'infanzia e delle persone con bisogni speciali, **pace e coabitazione pacifica**, protezione **popolazioni rifugiate**, promozione dei **diritti della donna**, lotta alla violenza di genere, registrazione delle nascite allo stato civile.



Rafforzamento di **filieri agricole locali**, sostegno a micro-imprese, orticoltura, agricoltura familiare, **agroecologia**.



Gestione sostenibile delle **risorse naturali**, **azioni di contrasto o di resilienza verso le crisi climatiche**.



Sviluppo economico e democratico: accompagnamento delle politiche pubbliche, rafforzamento delle organizzazioni della società civile.

Numeri 2024 in pillole



BENEFICIARI DIRETTI
122.304
PERSONE

15

PROGETTI ATTIVI

SDGs
di riferimento



ACRA CIAD IN BREVE



- **Nel 2024.** Sono in corso quindici progetti in Ciad, il Paese di ACRA con più interventi attivi. Prosegue il **"Programma Educazione"** con cinque progetti in corso, per favorire la **scolarizzazione di bambine e bambini** e la **coabitazione pacifica tra popolazione locale e rifugiata**. Si è concluso nel corso dell'anno il programma sulla promozione della parità e sulla lotta alla violenza di genere ma l'impegno di ACRA per queste tematiche prosegue grazie ad un altro intervento sull'**istruzione femminile** e la **tutela dei diritti**. Continua anche il filone di azioni per la **sicurezza e sovranità alimentare**, con l'obiettivo di migliorare l'accesso a **cibo sano, locale e nutriente** alla popolazione, in particolare in aree urbane e periurbane, creando anche **opportunità lavorative** per le persone più giovani.

- **News. NDJ2024: Giovani e donne in azione.** Si è tenuto dal 24 al 27 giugno 2024 il convegno internazionale sulla prevenzione dei conflitti e l'uguaglianza di genere organizzato da ACRA a N'Djamena. Tra gennaio e febbraio si è tenuta una campagna di sensibilizzazione sul **diritto alla terra**, per prevenire i conflitti legati all'uso e alla proprietà della terra. Il 28 novembre presso la Casa delle Donne a Firenze è stato presentato il fumetto di ACRA **"Percorso ad ostacoli: storie di donne dal cuore dell'Africa"**, contro la violenza sulle donne in Ciad.

www.acra.it/fumettociad



INDICATORI PRINCIPALI DEI PROGETTI IN CORSO NEL 2024

Prevenzione delle crisi alimentari

- **543 donne** hanno partecipato ad 8 giornate a porte aperte, in 4 centri di salute, su buone pratiche ANJE (*Alimentation du Nourrisson et du Jeune Enfant*) ed **educazione nutrizionale**, per la prevenzione della malnutrizione delle donne in età fertile e dei bambini/e in età scolare e sotto i 5 anni di vita.
- **3 centri di salute comunitari** sono stati attrezzati con materiale per la prevenzione e la presa in carico della malnutrizione acuta moderata.
- **45 persone** tra staff sanitario e agenti di salute comunitari hanno partecipato a formazioni sulla prevenzione della malnutrizione.
- **416 donne vulnerabili** hanno beneficiato di un programma di assistenza con distribuzione di kit di cucina e alimenti.
- **183 agricoltori e agricoltrici** hanno partecipato a delle formazioni sull'agroecologia e hanno ricevuto attrezzature e sementi per l'attività orticola in 3 appezzamenti di terreno dedicati (9 ettari in totale).

Diritto alla terra

- **19 Organizzazioni della società civile** (OSC), che operano sui diritti fondiari, prevenzione, vigilanza e dialogo politico (di cui 11 composte da giovani), hanno costituito la **Rete dei Difensori dei Diritti Fondiari** (RDDF), attiva in 3 sottoprefetture del dipartimento di Bahr Azoum, con lo scopo di sensibilizzare la popolazione sulla coabitazione pacifica, la convivenza e la pace.
- **204 membri della rete**, tra cui **46 donne**, hanno partecipato a 3 sessioni di formazione sul diritto fondiario.
- **1 Piano Regolatore dipartimentale** per la gestione del territorio e dei beni comunitari e naturali è stato redatto e validato.
- **1 campagna informativa e di sensibilizzazione** sull'importanza della pace e della convivenza pacifica tra le comunità si è svolta tra gennaio e marzo in 20 località del dipartimento raggiungendo numerosi villaggi, per un totale di **7.329 persone**.

- **64 persone**, tra cui **14 donne** hanno partecipato ad **1 forum provinciale**, che si è svolto a fine gennaio ad Am-Timan alla presenza delle autorità tradizionali e religiose locali che operano nella negoziazione di controversie fondiarie.

Lotta alle inondazioni

- **7.050 persone** coinvolte nella formazione, nella sensibilizzazione e nella simulazione di **interventi per la riduzione dei rischi e degli impatti delle inondazioni** nelle aree urbane e periurbane di N'Djamena: si tratta in particolare di commercianti, responsabili di centri sanitari, insegnanti, genitori, alunni e alunne, leader di comunità e autorità locali.
- **40 persone**, di cui **18 donne**, appartenenti ai **comitati di allerta e segnalazione delle emergenze** (quali gli shock agro-climatici) hanno partecipato a corsi di formazione su analisi dei bisogni, gestione delle riserve, piani d'azione e gestione ottimale delle risorse in situazioni di crisi.



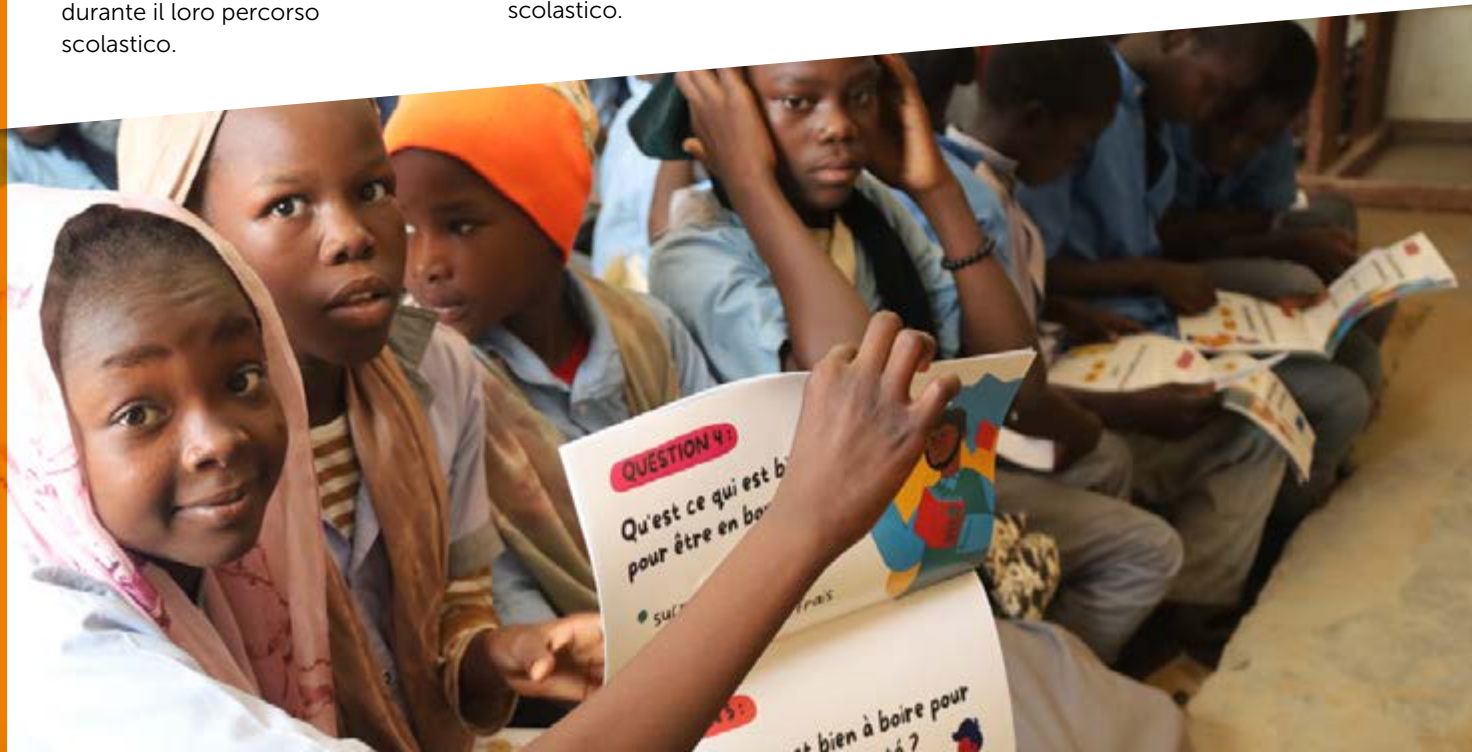
Programma educazione Ciad (4 progetti attivi nel 2024 e uno in partenza)

A scuola di integrazione (Progetto UNHCR)

- **5.909 allievi e allieve** (di cui **3.220 bambine e ragazze**) hanno partecipato a campagne di sensibilizzazione per la promozione di un'educazione inclusiva e di qualità. Le attività si sono svolte con la collaborazione attiva delle APE e AME locali (*Associazioni dei Genitori e delle Madri degli alunni/e*).
- **3 workshop**, volti a rafforzare la partecipazione della comunità nelle scuole dei campi e dei siti dove sono ospitate persone rifugiate, sono stati organizzati e rivolti alle APE/AME, ai dirigenti scolastici, e ai leader comunitari.
- **351 insegnanti** (di cui **74 donne**) hanno partecipato a **7 giornate pedagogiche**, volte a migliorare la qualità dell'insegnamento.
- **1.000 alunni, di cui 504 bambine e 496 bambini**, provenienti da famiglie vulnerabili e rifugiate (in particolare dalla Repubblica Centrafricana) hanno ricevuto un sostegno per il pagamento delle rette scolastiche.
- **359 alunni e alunne (di cui 176 bambine)** vulnerabili perché disabili, orfani o senza tutele sono stati accompagnati e supportati durante il loro percorso scolastico.
- **456 bambini (263 bambine e 193 bambini)** vulnerabili e a rischio hanno **ricevuto assistenza NFI** (*Non Food Item*) con la consegna di capi di abbigliamento, stuoie, zanzariere, kit per cucinare, coperte, stampelle, la riparazione di tricicli per disabili, ecc.

Accesso all'istruzione secondaria

- **160 ragazze** di scuola media e secondaria hanno ricevuto un sostegno per il pagamento delle rette scolastiche.
- **5 ragazze** hanno ricevuto borse di studio per accedere all'istruzione superiore per l'anno accademico 2024-2025. Sono state rinnovate anche le borse di studio di **4 allieve** dello scorso anno.
- **25 insegnanti** di scuola superiore hanno seguito una formazione su policy PSEA (*Protection from Sexual Exploitation and Abuse*) per prevenire gli abusi sessuali e la violenza nelle scuole.
- **4.236 persone** sono state raggiunte da una campagna di sensibilizzazione contro la violenza di genere in ambito scolastico.
- **Un gruppo di 15 majorette** e una compagnia teatrale del liceo di Beureuh, hanno dato vita ad attività socio-educative, culturali e sportive contribuendo a sensibilizzare i loro coetanei e coetanee sui temi della pace e della lotta contro la violenza di genere.
- **2 conferenze educative** sull'uguaglianza tra ragazze e ragazzi e sui diritti delle bambine e dei bambini sono state organizzate per i leader studenteschi del Liceo di Beureuh.
- **8 progetti proposti da persone rifugiate** in Ciad, sono stati sostenuti e si concentrano sull'istruzione, sulla lotta alla violenza contro i minori e sulla formazione per l'integrazione socio-professionale di giovani e adolescenti a rischio.





Educazione di qualità e coabitazione pacifica

- **230 insegnanti (di cui 68 donne)** hanno partecipato a giornate pedagogiche e a corsi di formazione su prevenzione dei conflitti e coabitazione pacifica e ne hanno trasmesso i contenuti a **136 allievi e allieve** "ambasciatori e ambasciatrici di pace" nelle scuole coinvolte dal progetto.
- **65 persone** tra membri dell'IDEN (*Ispettorato Dipartimentale dell'Educazione Nazionale*) e dell'IPEP (*Ispettorato Pedagogico per l'Istruzione Primaria*), direttori scolastici, membri delle APE e AME (*Associazioni dei Genitori e delle Madri degli Allievi*), sono state coinvolte nella campagna di sensibilizzazione sulla coabitazione pacifica e la prevenzione dei conflitti.
- **17 attività** tra carovane, campagne condotte in 6 quartieri, spettacoli teatrali e focus group, sono state realizzate con lo scopo di informare e sensibilizzare le persone sull'importanza della pace e della coabitazione pacifica a scuola.



Stop alla violenza sui minori

- **18 minori vittime di violenza** fisica e psicologica (di cui 12 bambine e 6 bambini) e **6 minori ENA/ES** (minori non accompagnati o separati dai genitori) hanno ricevuto un sostegno per il loro percorso scolastico grazie alla presa in carico delle rette scolastiche o la consegna di materiale didattico.
- **536 minori (di cui 199 bambine)** sono stati registrati allo stato civile.
- **235 allievi/e (di cui 121 bambine e ragazze)** delle scuole coinvolte sono divenuti membri di 21 "club dei diritti" per la promozione dei diritti e la prevenzione della violenza.
- **23 APE e AME** (*Associazioni dei Genitori e delle Madri degli Allievi/e*) hanno preso parte ad attività e corsi di formazione sulla promozione dei diritti e su strategie di prevenzione della violenza di genere in ambito scolastico.

La sfida dell'istruzione femminile in Ciad

- **In 17 scuole** sono stati realizzati interventi per la messa in sicurezza degli edifici (recinzioni, bagni, aule scolastiche).
- **660 bambine e ragazze** hanno beneficiato di borse di studio, che comprendono non solo l'iscrizione scolastica ma anche la distribuzione di kit scolastici e igienici (in particolare per le ragazze adolescenti).
- **25 progetti** delle Associazioni di Genitori e della Madri degli Allievi/e (APE/AME), per la promozione della parità di genere e la prevenzione della violenza nelle scuole, sono stati selezionati e sostenuti.
- **75 persone** (tra insegnanti e membri delle AME/APE) hanno partecipato a formazioni su gestione amministrativa, accesso all'istruzione e prevenzione della violenza di genere.
- **853 persone** coinvolte in attività di sensibilizzazione sull'accesso all'istruzione delle bambine e delle ragazze.





Violenza di genere: la crisi dimenticata

- **54.325 persone (di cui il 90% donne)** sono state coinvolte in **124 microprogetti delle OSC** (Organizzazioni della società civile) che operano per la promozione dei diritti delle donne e per la prevenzione della *SGBV - Sexual and gender-based violence*.
- **124 membri delle OSC** (52% donne) hanno partecipato a formazioni sull'HRBA (*Human Right Based Approach*).
- **215 ragazze e 40 donne** hanno partecipato a **28 micro-progetti pilota** contro la violenza di genere (alcuni hanno previsto l'assegnazione di borse di studio per giovani studentesse).
- **97 membri** delle OSC (62% donne) hanno partecipato ad 1 corso di formazione sulla gestione finanziaria.
- **163 persone (di cui 38 donne)**, tra membri di OSC e insegnanti, hanno partecipato ad 1 corso di formazione sull'importanza dell'**educazione delle ragazze** e la prevenzione della violenza sessuale a scuola.
- **357 allievi e allieve** (di cui 258 ragazze) nelle aree di Goré, Maro et Moissala, hanno partecipato ad attività volte al rafforzamento dei



cosiddetti "club dei diritti" per un ambiente sociale protettivo, libero dalle discriminazioni e dalle violenze.

- **700 libri scolastici** (di lettura e matematica) sono stati forniti alle **25 scuole** coinvolte nel progetto.
- **175 persone** (di cui 111 uomini e 64 donne) hanno partecipato a 14 laboratori di educazione formale.
- **Più di 2 milioni di persone** sono state raggiunte da campagne nazionali di sensibilizzazione contro la violenza di genere.
- **Più di 300 persone** (tra membri delle OSC, ricercatori e ricercatrici) hanno partecipato all'evento di lancio e circa **150** hanno seguito tutte le attività del convegno internazionale - **NDJ2024: Giovani e donne in azione** - sulla prevenzione dei conflitti e l'uguaglianza di genere, organizzato a N'Djamena dal 24 al 27 giugno 2024 (*in collaborazione col progetto "Gioventù in azione"*).



Gioventù in azione

- **42 OSC** (*Organizzazioni della società civile*), sostenute nella realizzazione di microprogetti sulla prevenzione dei conflitti, sulla promozione della convivenza pacifica e sulla coesione sociale.
- **6 OSC ciadiane, insieme a 6 OSC burkinabé e senegalesi**, hanno avviato partenariati per la realizzazione di progetti comuni, finalizzati alla prevenzione dei conflitti e alla promozione della coesione sociale.
- **502 giovani (di cui 287 ragazze e 40 giovani donne rifugiate)** hanno partecipato a formazioni su contrasto delle discriminazioni, promozione dei diritti e della convivenza pacifica.
- **18 studentesse e studenti** assegnatari di borse di studio sono stati seguiti nella stesura delle loro tesi di laurea in analisi dei conflitti.
- **150 rappresentanti dei media e delle OSC giovanili** delle 6 province hanno partecipato a una formazione su *fake news* e *hate speech*.





Produzione agricola urbana e opportunità per i giovani

- **30 giovani vulnerabili (di cui 10 donne)** hanno partecipato a formazioni e hanno ricevuto un sostegno per lo sviluppo, l'avvio e la gestione di attività agricole urbane e periurbane nella città di N'Djamena. Le **10 giovani donne** sono state sostenute in particolare in attività di commercializzazione di prodotti orticoli.

Pace e coesione sociale

- **516.132 persone (cui il 43% donne)** sono state raggiunte dalle campagne di sensibilizzazione per promuovere la coesione sociale e la **convivenza pacifica** (in particolare tra agricoltori e pastori), condotte negli 11 dipartimenti delle 2 province ciadiane in cui si svolge il progetto.
- **Creazione di 11 Comitati per la Pace** (2 provinciali e 9 dipartimentali), per un totale di **220 membri** (20 per ogni comitato), di cui 41 donne.

Per approfondimenti su progetti e attività di ACRA in Ciad: www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/ciad





Mozambico

- **Quando:** presenti dal 2014
- **Dove:** province di Nampula, Gaza e Maputo (*nel 2024 presenti solo nella provincia di Gaza)

Ambiti di intervento



Gestione sostenibile dei rifiuti, risanamento ambientale (fino al 2023).



Protezione dell'infanzia, registrazione delle nascite allo stato civile.

Numeri 2024 in pillole



PROGETTI ATTIVI



ACRA MOZAMBICO IN BREVE



- **Nel 2024.** Continua e si conclude il progetto **"E-registo, E-xisto"**, guidato dalla Comunità di Sant'Egidio, in collaborazione con ACRA e LVIA, per realizzare un nuovo sistema elettronico di registro civile e incentivare la **registrazione all'anagrafe** di bambini e bambine.

Dopo dieci anni di impegno nel Paese, con interventi sviluppati nel settore WASH e della tutela dell'ambiente e della gestione dei rifiuti solidi urbani, l'operatività di ACRA in Mozambico viene temporaneamente sospesa in attesa di nuove opportunità progettuali e di collaborazione con partner locali. Continuano però le attività di ricerca di ACRA sul miglioramento dei sistemi alimentari urbani sulle *food policy*, portate avanti dal progetto *AfriFOODlinks* grazie ad una rete di partenariato attiva in 4 paesi africani tra cui il Mozambico.



INDICATORI PRINCIPALI DEI PROGETTI IN CORSO NEL 2024



E-registo, E-xisto!

- **6.922 bambine e bambini** neonati da 0 a 6 mesi registrati all'anagrafe.
- **2.650 bambine e bambini** sotto i 5 anni registrati dopo la nascita grazie alle campagne di sensibilizzazione svolte da ACRA nella provincia di Gaza.
- **In 15 Centri di Salute**, allestita una postazione per le registrazioni civili infantili per tutta la durata del progetto.
- **18.430 persone** raggiunte dalle campagne sulla **registrazione tardiva** (dopo la nascita): partecipanti alle sessioni di teatro forum o sensibilizzate attraverso spot informativi e trasmissioni radiofoniche.
- **5 Organizzazioni della Società Civile**, hanno partecipato ad attività di sensibilizzazione e a formazioni sull'importanza di registrare i minori all'anagrafe (nel corso del progetto).



- **News.** Il 19 giugno si è svolto l'evento conclusivo di ACRA per il progetto "E-registo, E-xisto" nella Provincia di Gaza, e il 4 luglio la cerimonia finale alla presenza di tutti i partner di progetto, di AICS (che ha sostenuto il progetto), dei funzionari dei Ministeri e dell'Istituto Nazionale di Statistica.



Per approfondimenti su progetti e attività di ACRA in Mozambico:
www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/mozambico



Italia/Europa

- **Quando:** nel 1988 ACRA ottiene dal Ministero degli Affari Esteri l'idoneità a svolgere attività di Educazione allo Sviluppo rivolte ad insegnanti, studenti e studentesse in Italia.
- **Dove:** Italia ed Europa

Ambiti di intervento



Educazione alla **Cittadinanza Globale**, contrasto alla **povertà educativa**, cittadinanza attiva e **dialogo interculturale**.



Azioni e sensibilizzazione per contrastare il **cambiamento climatico**, tutela dei territori, turismo responsabile, promozione di **modelli di consumo** e produzione agroalimentari **sostenibili**.



Parità di genere, **prevenzione della violenza di genere**, tutela dei **diritti delle persone migranti**.

Tipologia di attività: corsi di formazione e scambio tra docenti, laboratori didattici, workshop extra-scolastici, orientamento scolastico, visite didattiche, webradio, podcasting, campagne di comunicazione e sensibilizzazione.

Numeri 2024 in pillole

28

PROGETTI ATTIVI



BENEFICIARI DIRETTI

19.714

PERSONE

SDGs
di riferimento



Indicatori principali dei progetti in corso nel 2024



Climate Change? We act the change!

50 docenti hanno partecipato a corsi di formazione, **2.047 studenti e studentesse** hanno partecipato a laboratori e "sfide ambientali", **521 attivisti e attiviste** ambientali sono stati coinvolti in campus e altre iniziative, in particolare:

- **41 docenti** (di cui 26 donne) hanno partecipato alla 2° e 3° ed. del corso "Challenge - La sfida dell'agroecologia nelle scuole" (*attività in collaborazione col progetto CHAlleNGE)
- **1.117 studenti e studentesse**, tra i 6 e i 19 anni, di 14 scuole hanno partecipato a workshop su educazione ambientale, agroecologia e lotta al cambiamento climatico in diverse regioni italiane (336 in Lombardia, 200 in Emilia-Romagna, 286 in Sicilia, 240 in Umbria, 115 in Calabria), per un totale di **286 laboratori** realizzati.
- **25 giovani attivisti e attiviste** hanno partecipato al Campus "Incaminarsi" a settembre presso la Casa del Parco Adamello incentrato su agroecologia, economia circolare e resilienza ed elaborazione di proposte per la valorizzazione e la sostenibilità della valle.
- **162 persone** hanno preso parte al bando "Sfide Ambientali" in qualità di organizzatori e membri delle 15

associazioni partecipanti. Le associazioni e gli attivisti/attiviste hanno a loro volta realizzato **31 eventi pubblici**, incontri e laboratori a livello nazionale raggiungendo **1.930 tra cittadine e cittadini**.

- **105 persone** tra docenti, genitori, studenti e studentesse, hanno partecipato alla giornata scolastica aperta *"Non ti scordar di me"* di un istituto secondario di 1° grado di Novate Milanese, dedicata alla cura degli spazi scolastici e laboratori sulla sostenibilità.

Scopri le iniziative da tutta Italia, selezionate nella seconda edizione delle Sfide ambientali: <https://www.acra.it/notizie/news-dalla-sede/sfide-ambientali-climate-change>



CHALLENGE

- **117 workshop sull'agroecologia** realizzati nelle scuole secondarie, in Lombardia ed Emilia Romagna.
- **672 studenti e studentesse** di 6 scuole secondarie inferiori e superiori hanno partecipato a laboratori di educazione ambientale e uscite didattiche (489 in Lombardia, 183 in Emilia-Romagna).
- **41 docenti** (di cui 26 donne) hanno partecipato alla 2° e 3° edizione del corso *"Challenge - La sfida dell'agroecologia nelle scuole"* (*attività in collaborazione col progetto *Climate Change? We act the change!*)



La prima mappatura di buone pratiche di transizione agroecologica ha selezionato 28 esperienze in Italia e nel mondo. Scopri di più qui: <https://www.acra.it/notizie/news-dalla-sede/mappatura-pratiche-agroecologia>

- **Circa 4.000 persone** coinvolte nella prima Social Challenge *"Cibo sostenibile"*, lanciata su Instagram, che ha visto anche la partecipazione di 5 micro influencer attivi su temi ambientali.
- **700 persone** hanno partecipato alla tappa di **Piacenza** del *"Festival dell'Agroecologia"*: un festival itinerante tra Africa e Italia nelle piazze, territori e aziende agricole.
- **92 persone** hanno partecipato alle iniziative del tavolo di co-progettazione sull'agroecologia in Emilia-Romagna, che ha visto il coinvolgimento di 2 aziende agricole, 2 OSC e 2 enti pubblici.



EU Food Security Hub

- **118 formatori e formatrici, esperti/e ed attori chiave** di vari settori legati all'agricoltura sostenibile, alla sicurezza alimentare e alla formazione, hanno partecipato a **5 incontri di scambio** di buone pratiche e test pilota di strumenti formativi a Barcellona, Palermo, Lione, Milano e Atene.

ACRA fa parte delle associazioni che hanno accompagnato l'apertura e contribuiranno allo sviluppo di **Hub Aiuto Alimentare Cuccagna**, presso Cascina Cuccagna: l'ottavo hub di quartiere contro lo spreco alimentare del Comune di Milano <https://www.acra.it/notizie/news-dalla-sede/foodhubcuccagna>



Global Districts

- **5.334 giovani cittadine e cittadini** in situazioni di **marginalità sociale e geografica** e generalmente poco coinvolti nelle sfide globali hanno partecipato ad attività di formazione sui temi dell'*Educazione alla Cittadinanza Globale*.
- **1.047 persone** appartenenti ad organizzazioni della società civile, amministrazioni locali, istituzioni educative e comunitarie, gruppi e scuole, coinvolte in azioni di inclusione di giovani e di applicazione di metodologie e strumenti di **insegnamento inclusivo**, su tematiche quali la disuguaglianza, la parità di genere, i cambiamenti climatici, la giustizia sociale.
- **383 attori istituzionali** (decisori pubblici e funzionari a livello locale) coinvolti in attività per l'**inclusione delle giovani generazioni** nei processi decisionali.

LILA Project *

- **103 donne sopravvissute a violenza di genere** supportate attraverso 4 progetti pilota in Italia, Spagna, Grecia, Belgio. Tra loro, donne rifugiate migranti e minorenni vittime di tratta.
- **750 ore di supporto individuale e di gruppo** dedicate alle donne vittime di violenza, con focus su orientamento al lavoro, sviluppo delle competenze interpersonali e formazione tecnica.
- **390 professionisti/e** hanno partecipato al Programma di formazione LILA.
- **100 persone** hanno partecipato alla Conferenza finale a Barcellona il 23/02/24, tra cui esperti/e nel campo della prevenzione e dell'intervento contro la violenza di genere, a livello nazionale ed europeo e membri di amministrazioni pubbliche.
- **Circa 2.800.000 cittadine/i europei** sensibilizzati dalla campagna **#ActNow** sulle forme di violenza di genere e sull'importanza dell'azione per prevenirla.

* Risultati conseguiti a fine progetto da ACRA e partner



Empower

- **Oltre 350 studenti e studentesse** hanno partecipato a laboratori su cittadinanza attiva, contrasto ai linguaggi d'odio e alfabetizzazione mediatica.
- **Più di 40 docenti, operatori e operatrici** del terzo settore hanno partecipato a corsi di formazione sul contrasto al razzismo e all'incitamento all'odio.
- **Realizzazione del toolkit educativo EmpowerED** (prodotto in italiano, inglese e spagnolo) per contrastare le discriminazioni nelle scuole secondarie.
- **Realizzazione della ricerca "Lo stereotipo tra rovesciamento e disciplinamento"** casi concreti tra Italia, Spagna, Ungheria.

Dal 18- 24 marzo 2024, in occasione della **Settimana di azione contro il razzismo**, ACRA ha organizzato una serie di eventi a Milano dedicati alla rinarrazione delle migrazioni e al contrasto di ogni forma di razzismo e xenofobia. Scopri di più: <https://www.acra.it/notizie/eventi/weekantirazzismo>

- **1 Campus europeo "Verba Manent: The Power of Words"**, dal 18 al 21 novembre a Milano con la partecipazione di 20 giovani aspiranti giornalisti/e, attivisti/ e comunicatori/trici da tutta Europa, impegnati a immaginare nuovi modi per comunicare inclusione ed equità.

Esplorazioni

- **2 laboratori** di mappatura e valorizzazione del territorio e **2 passeggiate Migrantour** realizzate con **90 ragazze e ragazzi** di diverse classi di una scuola secondaria di primo grado.



CRISSCROSS

- **170 persone che lavorano con adolescenti e giovani** hanno partecipato al programma di formativo del progetto per il miglioramento delle competenze per la prevenzione della violenza.
- **423 professionisti/e** hanno partecipato a un programma formativo più breve e specifico, finalizzato a fornire strumenti per identificare e intervenire nei casi di violenza sessuale, nonché per gestire e prevenire l'uso di droghe.
- **Più di 478.000 persone** raggiunte dalla campagna di comunicazione **#Re-Generation** per spazi sicuri e liberi dalla violenza.
- **18 ambasciatori e ambasciatrici della campagna** provenienti da Spagna, Portogallo, Irlanda e Italia, hanno condiviso i messaggi sulle loro piattaforme, raggiungendo circa **369.160 visualizzazioni**.
- Lanciata 1 una landing page e un profilo Instagram per promuovere il progetto e i suoi risultati.

Segui CRISSCROSS su <https://crisscrossproject.org> e https://www.instagram.com/crisscross_project

ORRAJT - On the road

- **1 report** di raccolta delle buone pratiche a livello europeo per la costruzione di **nuove narrazioni** sulla tematica delle **migrazioni**.
- Implementazione delle **passeggiate Migrantour** sul territorio di Malta attraverso la formazione di **6 nuovi accompagnatori e accompagnatrici** e il lancio di **1 nuovo itinerario**.
- Creazione di **1 mappa digitale** del nuovo itinerario sulla pagina web della rete europea Migrantour.



migrantour
Milano

Migrantour Milano

Scopri tutte le iniziative su:

www.acra.it/migrantourmilano

CAPACity on air

- **154 studenti e studentesse** di 2 plessi scolastici di Milano hanno partecipato ad **8 percorsi didattici su tematiche ambientali**, realizzati da ACRA e Shareradio, sperimentato tecniche artistiche (podcast radio, videomaking, arti grafiche).



RADIO
ACRA

Fuori traccia

- **300 studenti e studentesse** di 3 scuole secondarie di 2° grado di Milano, hanno partecipato a **10 laboratori** su volontariato e partecipazione civica e **10 passeggiate Migrantour**.
- **2 redazioni web-radio** di studenti e studentesse realizzate in 2 delle scuole coinvolte.
- **1 micro-azione di volontariato** ha visto la realizzazione di un **murales**, da parte degli studenti e studentesse insieme all'artista **Boris Veliz** (foto accanto), sulla facciata esterna del Capac di Milano.

Collegati al futuro - fase 2 e 3

- **19 docenti** (fase 2) e **50 docenti** (fase 3) hanno partecipato ad un corso su coding ed educazione alla cittadinanza globale.
- **18 docenti** in presenza in Sicilia hanno partecipato a workshop su coding, competenze STEM e cittadinanza globale.
- **82 alunni e alunne** hanno partecipato a laboratori scolastici sul coding.
- **93 alunni e alunne** hanno partecipato a workshop sul coding e alle "Giornate del coding" in classe (fase 3).
- **52 alunni e alunne** hanno partecipato a laboratori sulle professioni digitali.
- Realizzazione e aggiornamento del **kit didattico "Hello World"** (volume 2).

Pianeta Cuccagna

- **131 studenti e studentesse e 13 docenti** di due scuole secondarie di Milano hanno partecipato a **10 percorsi formativi** su tematiche alimentari e ambientali (legame tra cibo e clima, impatto della produzione e distribuzione del cibo, soluzioni per contrastare lo spreco alimentare).
- **4 uscite scolastiche** presso realtà del territorio tra cui Cascina Cuccagna di Milano.
- **4 podcast e una diretta radio** realizzati con studenti e studentesse.

Destin-Azioni

- **43 ragazzi e ragazze**, di 3 Centri di Aggregazione Giovanile e 1 centro servizi diurno per minori, hanno partecipato a **4 passeggiate Migrantour** a Milano e a 4 "laboratori di viaggio" e conoscenza del quartiere per creare nuovi itinerari e una propria "passeggiata di quartiere".
- **4 nuove passeggiate di quartiere** aperte alla cittadinanza sono state realizzate: ogni centro educativo ha ospitato e guidato gli altri centri coinvolti nel progetto.

Gener-Azione 5

- **212 studenti e studentesse** hanno partecipato a laboratori su temi legati all'ineguaglianza e alla violenza di genere.
- **134 insegnanti** hanno partecipato ad un corso nazionale sulla prevenzione della violenza di genere a scuola.
- Realizzazione di una **Guida Multidisciplinare** per docenti ed educatori/trici con strumenti per **comprendere e prevenire la violenza di genere nell'adolescenza**.
- Attivazione di un **servizio di tutoring per docenti** per co-progettare percorsi di Educazione Civica per approfondire le questioni di genere, nei territori di Milano e Novara.

Sguardi intrecciati

- **1 ricerca su inclusività di genere** e discriminazioni in ambito scolastico è stata realizzata con il coinvolgimento di docenti, studenti e studentesse di due scuole di Milano.
- In collaborazione con **CADMI** (Casa di Accoglienza delle Donne Maltrattate - Milano), sono state realizzate:
 - **1 formazione per docenti** con visita alla sede di CADMI;
 - **1 "comunità di pratiche"** su prevenzione della violenza di genere nelle scuole secondarie di 2° grado di Milano;
 - **1 programma di supporto psicosociale** per uscire dalla violenza di genere rivolto a ragazze in età scolastica ma superiori di 18 anni.

Tra corpo e territorio

- **500 studenti e studentesse** di 20 classi del territorio di Piacenza hanno partecipato a percorsi sui temi del contrasto allo spreco alimentare, orticoltura e compostaggio.
- **30 docenti** hanno partecipato alla co-progettazione di interventi didattici per la promozione di stili di vita sani e sostenibili.
- **35 genitori** coinvolti in attività di sistemazione e cura spazi verdi da adibire ad orto didattico, autocostruzione di arredi scolastici, sensibilizzazione sul contrasto allo spreco alimentare.
- **3 scuole** supportate con percorsi di tutoring agronomico, a cura di Cosmonauti.
- **9 uscite didattiche** di conoscenza ed utilizzo degli spazi verdi limitrofi alle scuole.



Per approfondimenti su progetti e attività di ACRA in Italia ed Europa: www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/italia-ed-europa e www.acra.it/cosa-facciamo/cittadinanza-globale

Principali progetti attivi nel 2024

PAESE	TEMA	TITOLO	DURATA (mesi)	VALORE €	SPESO 2024 €	FINANZIATORE
BURKINA FASO		Coltivare la Resilienza: Agricoltura Sostenibile a Ouagadougou (OKDB-CRAVO)	42	3.267.703	22.654	AICS, Unione Europea
		EWA-BELT: collegare l'esperienza dei sistemi agricoli dell'Africa orientale e occidentale per una produttività agricola più sostenibile	60	589.250*	118.377	Unione Europea
		ASAP: Accompagnamento e Sostegno ai Produttori e alle Produttrici della regione del Centro-Nord	17	146.351	102.475	Expertise France
		Sostegno ai giovani promotori di microimprese nella regione del Centro-Est, da JEM I a JEM II	21	69.148	38.119	IOM (International Office of Migration)
		Sostegno ai giovani promotori di microimprese nella regione del Plateau Central	5	28.965	18.895	IOM
		Nutrire la città: Agricoltura urbana e promozione del cibo sano e locale per lo sviluppo di un sistema agroalimentare sostenibile e inclusivo	40	3.071.848	1.340.712	AICS
		Elaborazione di politiche <i>evidence-based</i> per la promozione di un approccio EbA (<i>Environmental based Adaptation</i>) nello sviluppo della cintura verde a Ouagadougou, Burkina Faso	27	243.434	130.555	IUCN, Global EbA Fund
	Totale speso 2024 Burkina Faso			1.771.785 €		
CIAD		Lotta all'insicurezza alimentare: progetto di sostegno alla produzione agricola ed alla resilienza delle comunità rurali residenti nel bacino del fiume Bahr Azoum	18	255.238	3.371	8x1000 - Presidenza del Consiglio dei Ministri
		Una strategia sostenibile per le popolazioni vulnerabili di N'Djamena: azioni multisettoriali per prevenire le crisi alimentari e climatiche	14	450.000	236.400	AICS
		La Società civile in azione per garantire il rispetto del diritto fondiario in Ciad	30	410.488	106.517	Unione Europea
		Progetto integrato per la lotta contro le inondazioni e la resilienza a N'Djamena	6	300.000	140.468	Banca Mondiale
		Sviluppo di interventi urbani e resilienza a livello comunitario per la città di N'Djamena	4	35.205	8.626	PNUD (Programme des Nations unies pour le développement)
		La sfida per la crisi dimenticata in Ciad: le organizzazioni della società civile lottano contro le violenze di genere	68	5.833.806	403.398	Unione Europea
		Gioventù in azione per il futuro del Ciad!	42	1.999.973	461.526	Unione Europea
		Progetto di sostegno alla produzione agricola urbana basata sul mercato	6	29.727	10.827	Woord en Daad
		La sfida dell'istruzione femminile in Ciad: promozione dell'uguaglianza di genere	12	258.646	201.558	CEI - Conferenza Episcopale Italiana
		Promuovere la riconciliazione nazionale e la coesione sociale attraverso l'istituzione di commissioni per la pace e la riconciliazione	11	136.949*	128.708	PBF (Fonds pour la consolidation de la paix), PNUD
		Sostegno allo sviluppo dell'istruzione secondaria per tutte e tutti nelle province del Logone Orientale, Mandoul, Ouaddai e Wadi Fira (ADEM)	48	2.216.981*	85.871	AFD - Agence française de développement
		Migliorare l'accesso a un'istruzione secondaria di qualità e rafforzare la sostenibilità delle comunità di rifugiati e popolazione locale nel Ciad meridionale	12	98.016	98.629	Fund for Refugee Initiatives
		Progetto di assistenza/istruzione per i rifugiati e le popolazioni ospitanti insediate in Ciad nella zona meridionale	12	355.221	345.703	UNHCR
		BOKO HALAL: educazione di qualità e coabitazione pacifica nella Provincia di Salamat	24	260.000	52.335	MISEREOR
		Le Organizzazioni della Società Civile (OSC) in azione per dire no alla violenza sui bambini	30	368.380	109.673	Unione Europea
	Totale speso 2024 Ciad			2.393.609 €		
ECUADOR		Futuro circolare: verso un modello di produzione e consumo sostenibile	42	1.313.320	509.143	FIEDS (Fondo Italo-Ecuadoriano para el Desarrollo Sostenible)
		Gestione integrata dei rifiuti solidi non pericolosi in Ecuador	30	1.741.175*	800.900	FIEDS
		Elaborazione di un modello di simbiosi industriale nel parco industriale di Turubamba, per lo sviluppo dell'economia circolare nel distretto municipale di Quito (DMQ)	12	89.022	9.876	Fondo Ambientale del Municipio di Quito
		Rendere più ecologica la domanda e l'offerta: marchi di qualità ecologica e appalti pubblici sostenibili per il clima e l'ambiente - EcoAdvance	15	87.470	46.324	GIZ - Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
		Il patrimonio del cacao: qualità, equità e identità culturale per il rafforzamento della catena produttiva del cacao nazionale fino de aroma	43	1.061.215	245.097	FIEDS
		Sicurezza alimentare e riduzione della vulnerabilità per le comunità agricole indigene del municipio di Pelileo, Ecuador	18	238.501	127.368	8x1000 - Presidenza del Consiglio dei Ministri
		Patrimonio solidale e turismo sostenibile: riattivazione economica e generazione di opportunità di lavoro per i giovani nelle province di Azuay, Loja, Pichincha e Manabí	32	808.746	125.959	FIEDS
	Totale speso 2024 Ecuador			1.864.666 €		
GUINEA BISSAU		Miglioramento delle condizioni di vita delle popolazioni delle isole di Bolama, Soga e Galinhas attraverso un modello di sviluppo integrato e sostenibile	60	284.319*	181.937	Unione Europea
		Programma di accesso all'acqua potabile nella città di Bolama, Guinea Bissau	30	242.600	84.393	WAMI - Water With a Mission
		Meno rifiuti, più opportunità. L'economia verde al servizio di Bissau	54	6.263.158**	1.253	Unione Europea
	Totale speso 2024 Guinea Bissau			267.582 €		
MOZAMBICO		E-registo, E-xisto! Rafforzamento e modernizzazione del registro civile e delle statistiche demografiche in Mozambico.	24	542.803*	186.582	AICS
		Totale speso 2024 Mozambico	186.582 €			

La spesa totale dell'anno 2024, sopra esposta, non corrisponde nel dettaglio a quella presentata nel rendiconto gestionale del bilancio in quanto vi sono sfasamenti temporali tra la fine di alcuni progetti e la contabilizzazione di loro ultime spese a fini di rendicontazione e anche a causa di piccole iniziative che non hanno la natura del progetto finanziato e non sono quindi presentate in questo elenco.

PAESE	TEMA	TITOLO	DURATA	VALORE €	SPESO 2024	FINANZIATORE
ITALIA / EUROPA		EU Food Security Hub	30	46.345*	17.259	Unione Europea
		Food Hub Cuccagna	24	1.779*	-	Comune di Milano
		CRISSCROSS - Programma di intervento nella vita notturna, nei luoghi di svago e di socializzazione per aumentare la consapevolezza e prevenire i comportamenti di GBV - compresa la LGBTIfobia - legati alla violenza sessuale e all'uso di sostanze	24	70.616*	35.920	Unione Europea
		ORRAJT - On the road: new routes, alternative journeys and fair tracks. Challenging perspectives on migration, walking different narratives	18	28.135*	17.634	Unione Europea
		Routes of Mobility: progetti di mobilità nell'ambito dell'Educazione degli Adulti	15	155.020	3.221	Unione Europea
		Food Wave. Responsabilizzare i giovani cittadini ad agire per il clima	50	449.764*	1.131	Unione Europea
		CAPACity on air - Chiamata alle arti per ambiente e sostenibilità	24	55.000	-	Fondazione CARIPLO
		Fuori traccia: insieme per volontariato e partecipazione dei giovani	24	31.362*	7.101	Regione Lombardia
		Collegati al futuro 2: percorsi di contrasto alla dispersione scolastica e alla povertà educativa digitale	16	130.794	42.936	STMicroelectronics Foundation
		Collegati al futuro 3: percorsi di contrasto alla dispersione scolastica e alla povertà educativa digitale	12	103.994	48.475	STMicroelectronics Foundation
		Capaci di cambiare	12	57.462	550	Fondazione CARIPLO
		Pianeta Cuccagna	11	17.205*	11.942	Fondazione di Comunità Milano
		DESTIN-AZIONI: esperienze di cittadinanza attiva fra giovani	23	20.457*	5.595	Regione Lombardia
		2 THE FUTURE - Creatività, partecipazione e protagonismo giovanile	22	22.500*	10.864	Comune di Milano
		GENER-AZIONE - Le nuove GENERazioni in AZIONE per l'Obiettivo di Sviluppo Sostenibile 5	27	61.653*	31.627	AICS
		Sguardi intrecciati. La comunità educante contro la violenza di genere	15	62.513	30.561	Fondazione di Comunità Milano
		Impariamo a sognare	36	7.490*	592	Ag. per la coesione territoriale
		Tra corpo e territorio - Alimentazione e stili di vita sani	12	17.497 + 2.140	16.964 + 2.140	Comune di Piacenza
		InsideOut: crescere dentro e fuori	9	12.000*	-	Regione Lombardia
		sCOOLFOOD. Per un futuro di tutto rispetto - kit Educazione Digitale	10	4.000	4.000	Fondazione Monte dei Paschi di Siena
		Educazione giovanile	12	2.000	1.604	Municipio 4 Milano
		Global Districts - Educazione alla cittadinanza globale critica, localizzata e informale per una più ampia inclusione e coinvolgimento dei giovani europei nelle sfide locali e globali.	48	4.595.650	396.314	Unione Europea
		EMPOWER - European key Multipliers PromOte aWareness against Racism and xenophobia.	24	410.110	99.378	Unione Europea
		LILA - Integrated one-stop support service aimed at women survivors of GVB and their children to tackle the needs arising from the Covid-19 crisis	24	98.107*	17.402	Unione Europea
		EsplorAzioni: percorsi di valorizzazione del territorio urbano interculturale per il contrasto alle discriminazioni	3	5.128	3.650	Comune di Milano
		C.S'A - Cascina Sant'Alberto - Nuovi modelli di economia solidale a sostegno dell'agricoltura sociale	32	285.800***	22.038	Fondazione CARIPLO
		Climate Change? We act the change!	20	234.822	162.727	Fondi 8x1000 Istituto Buddista Italiano Soka Gakkai
		CHAlleNGE - CHiamata all'Azione per un cambiamento agroecologico Locale E nazionale promosso da Nuove Generazioni Ecologiste	30	96.728*	41.500	AICS
	Totale spesa 2024 Italia/Europa			1.033.124 €		
NIGER		Donne e persone con disabilità in azione per un sistema agropastorale ecosostenibile	36	525.123*	218.883	AICS
		SAAJAW - Donne, comunità e cooperative agroalimentari protagoniste della risposta alla soudure nella regione di Tillabéri	12	359.424*	123.911	AICS
	Totale spesa 2024 Niger			342.793 €		
SENEGAL		Accesso all'acqua e all'igiene nel Comune di Mangagoulack	24	1.564.513	977.769	Charity Water
		Sviluppo sociale ed economico delle donne tramite le energie rinnovabili in Casamance, Senegal - DESFERS	69	494.569*	9.838	Unione Europea
		Toolkit For People II	12	94.711*	77.252	Fondazione Cariplo Fondazione Compagnia di San Paolo
		Coltiviamo sostenibile: promozione dell'agricoltura rigenerativa in Casamance, Senegal	8	89.453	61.472	Fondi 8x1000 Unione Buddhista Italiana
	Totale spesa 2024 Senegal			1.126.331 €		
MULTICOUNTRY		AfriFOODlinks: trasformare i sistemi alimentari urbani dell'Africa rafforzando i legami tra gli stakeholder nelle città europee e africane	48	477.875*	94.577	Unione Europea
		Azione TerrAE - coalizione per la transizione agroecologica	24	170.000	44.152	Fondazione CARIPLO Fond. Compagnia di San Paolo
		ENJEU: Coinvolgimento della gioventù nel Sahel - Youth Europe Sahel (YES)	48	5.263.158	443.399	Unione Europea
		PENSA LIBERO: Promozione dell'uguaglianza, della non discriminazione, della solidarietà e del rafforzamento della coesione sociale, a favore di una società civile libera di pensare, di credere e di praticare la propria religione nel Sahel	40	2.894.737	-	Unione Europea
		BIG Pilot Project. Implementazione di una garanzia di reddito di base per le famiglie in condizione di estrema povertà	30	2.727.571****	1.172.711	Unione Europea
	Totale spesa 2024 Multicountry			1.754.839 €		

Nota: Il valore complessivo degli interventi comprende le quote monetarie, gli apporti valorizzati volontari e le donazioni in kind gestiti da ACRA e dai suoi partner
 *Quota parte ACRA e dei suoi partner (addove ACRA non è capofila del progetto) ** Inizio attività nel 2025 *** Attività progetto conclusa nel 2023, rendicontazione conclusa nel 2024 **** Tender (Quota parte ACRA)



Capitolo 3

BILANCIO D'ESERCIZIO 2024



Relazione della società di revisione



Tel: +39 02 58.20.10
www.bdo.it

Viale Abruzzi, 94
20131 Milano

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Al Consiglio di Amministrazione della
Fondazione Acra ETS

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Acra ETS (nel seguito anche "Ente"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024 e dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Parte generale" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Fondazione Acra ETS al 31 dicembre 2024 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto a Fondazione Acra ETS in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità del Consiglio di Amministrazione e dell'Organo di controllo di Fondazione Acra ETS per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio di Amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione dell'Ente o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

L'Organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

Bari, Bologna, Brescia, Cagliari, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Roma, Torino, Verona

BDO Italia S.p.A. - Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 1.000.000 i.v.
Codice Fiscale, Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 07722780967 - R.E.A. Milano 1977842

Iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 167911 con D.M. del 15/03/2013 G.U. n. 26 del 02/04/2013

BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio di Amministrazione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio di Amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione della società di revisione



Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Il Consiglio di Amministrazione di Fondazione Acra ETS è responsabile per la predisposizione della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione di Fondazione Acra ETS al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione con il bilancio d'esercizio di Fondazione Acra ETS al 31 dicembre 2024;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione.

A nostro giudizio, la sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione è coerente con il bilancio d'esercizio di Fondazione Acra ETS al 31 dicembre 2024 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'Ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 25 giugno 2025

BDO Italia S.p.A.



Alberto Corradi
Socio



Relazione dell'Organo di Controllo al Bilancio Sociale 2024

RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO AL BILANCIO SOCIALE 2024

Al Consiglio di Amministrazione della Fondazione Acra ETS, con sede legale in Milano, Via Moncalieri 5.

Preliminarmente si rileva che l'Organo di Controllo ha l'obbligo di vigilare sull'osservanza da parte degli organi sociali della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione e sul suo concreto funzionamento.

La revisione legale dei conti della Fondazione è affidata alla società di revisione BDO Italia S.p.A., pertanto all'Organo di Controllo in carica compete la sola attività di vigilanza.

L'organo di amministrazione ha predisposto il bilancio sociale in conformità agli obblighi di rendicontazione sociale previsti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali definiti con il decreto del 4 luglio 2019 all'interno della Riforma del Terzo Settore, che stabilisce che le fondazioni debbano dar conto, con chiarezza e trasparenza, dei risultati delle loro attività, in relazione agli scopi e alle proprie finalità statutarie.

Il documento è composto da:

- una prima parte che presenta Fondazione Acra, la sua missione, la sua storia, il suo assetto istituzionale ed organizzativo, in linea con gli scopi statutari, nonché il contesto sociale di riferimento della Fondazione, definendo nei dettagli i diversi portatori di interesse che sono coinvolti dalle sue attività, i partner con cui Acra lavora e le reti cui aderisce;
- una seconda parte che riferisce circa l'attività istituzionale svolta, nell'anno di competenza del Bilancio e in cui, settore per settore, vengono illustrate le informazioni utili a dar conto di quanto si è realizzato per dar vita alle finalità istituzionali e rendere operante e concreta la missione sul territorio e negli ambiti di competenza, descrivendo brevemente le iniziative nei singoli paesi oggetto dell'attività;
- una terza ed ultima parte, comprensiva dei documenti che compongono il rendiconto dell'esercizio, con l'esposizione dei dati patrimoniali ed economici dell'esercizio 2024.

L'impostazione della presente relazione è ispirata alle disposizioni di legge ed alle "Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore", emanate dal CNDCEC (Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili) nel Dicembre 2020.

Premessa generale

L'organo di controllo è chiamato a monitorare l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale della Fondazione e ad attestare la conformità del bilancio sociale alle linee guida adottate in materia.

Non essendovi specifiche disposizioni in merito alla struttura della relazione sul monitoraggio e dell'attestazione di conformità, si ritiene opportuno redigere la presente relazione in due sezioni:

- Sezione A - dedicata alla attività ed agli esiti del monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale della Fondazione;
- Sezione B - costituita dall'attestazione di conformità del bilancio sociale alle linee guida di cui al decreto ministeriale 4 luglio 2019 e successive modificazioni.

A) Attività di monitoraggio relativamente alle finalità della Fondazione

L'organo di controllo, nell'ambito dell'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale della Fondazione ha potuto verificare, tra l'altro:

- l'esercizio in via esclusiva o prevalente delle attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, lettera n) (cooperazione allo sviluppo) del Codice del Terzo Settore (CTS) e, per quanto riguarda le attività diverse di cui all'art. 6 del CTS, il rispetto delle previsioni costitutive e statutarie e del rapporto di secondarietà e strumentalità rispetto alle attività di interesse generale secondo i criteri e i limiti regolamentari definiti dal decreto ministeriale di cui allo stesso art. 6 del CTS;
- il rispetto nelle raccolte pubbliche di fondi, dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con sostenitori e pubblico e la conformità alle linee guida ministeriali di cui all'art. 7, co. 2, del CTS;
- il perseguimento dell'assenza di scopo di lucro soggettivo e il rispetto del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali di cui all'art. 8, co. 1 e 2, del CTS, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. da a) a e).

B) Attestazione di conformità del bilancio sociale alle linee guida

Il bilancio sociale è stato redatto in conformità alle linee guida di cui all'art. 14, co. 1, del CTS adottate con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 4 luglio 2019.

La redazione del bilancio sociale è stata effettuata secondo criteri e principi che ne consentono la valutazione dell'attendibilità.

I dati e le informazioni contenute sono coerenti con la documentazione esibita e le ispezioni svolte.

Nel complesso i dati e le informazioni consentono ragionevolmente una corretta rappresentazione e visibilità delle attività.

In conclusione il giudizio professionale sui contenuti del Bilancio sociale 2024 della Fondazione Acra derivante dalle procedure di verifica svolte, risulta positivo.

Milano, 25 giugno 2025

L'Organo di Controllo

(Dott. Mauro Giovanni Benassi)

(Dott. Mauro Lorini)

(Dott. Francesco Giovanni Caccamo)

Stato patrimoniale

al 31 dicembre 2024

Attivo

	2024	2023
B) Totale Immobilizzazioni	86.118	54.437
I - Immobilizzazioni immateriali	22.650	0
II - Immobilizzazioni materiali	25.170	24.145
III - Immobilizzazioni finanziarie	38.297	30.292
C) Totale Attivo circolante	31.837.054	22.850.816
Crediti	28.841.529	19.807.359
1) verso utenti e clienti	3.413	31.359
3) verso enti pubblici	24.479.758	14.257.449
4) verso soggetti privati per contributi	4.194.368	5.108.554
6) verso altri enti del Terzo settore	23.975	266.702
9) crediti tributari	0	7.593
12) verso altri	140.014	135.702
Disponibilità liquide	2.995.525	3.043.457
D) Ratei e risconti attivi	352.095	10.020
TOTALE ATTIVO	32.275.267	22.915.273
Attività a breve	11.543.279	10.330.938

Passivo

	2024	2023
A) Patrimonio netto	31.685.914	22.388.425
I - Fondo di dotazione dell'ente	5.629	4.074
II - Patrimonio vincolato	31.677.633	22.381.563
III - Patrimonio libero	1.233	1.233
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	1.419	1.555
B) Fondi per rischi e oneri	110.761	110.000
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	169.224	163.859
D) Debiti	309.368	252.988
1) debiti verso banche	8.754	6.477
7) debiti verso fornitori	202.723	94.814
9) debiti tributari	7.533	17.359
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	29.278	25.402
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	4.584	709
12) altri debiti	56.495	108.227
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	32.275.267	22.915.273
Passività a breve	12.226.212	9.214.213

Nota: per una lettura più dettagliata del Bilancio d'Esercizio, completo di Relazione di missione, si rimanda al sito www.acra.it

Rendiconto Gestionale

al 31 dicembre 2024

Oneri e Costi

	2024	2023
A) Costi e oneri da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.185.291	716.175
2) Servizi	6.010.636	5.123.694
3) Godimento beni di terzi	173.507	119.007
4) Personale	3.309.912	2.612.351
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	50.000	0
7) Oneri diversi di gestione	434.353	494.153
Totale	11.163.698	9.065.381
B) Costi e oneri da attività diverse		
Totale	0	0
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	25.707	28.335
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	6.080	0
3) Altri oneri	7.935	3.215
Totale	39.723	31.551
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari	3.945	4.108
2) Su prestiti	35.188	45.193
6) Altri oneri	1.019	8.115
Totale	40.152	57.416
E) Costi e oneri di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	49	769
2) Servizi	86.922	104.033
3) Godimento beni di terzi	30.005	54.928
4) Personale	234.640	226.566
5) Ammortamenti	11.405	4.957
7) Altri oneri	1.342	3.369
Totale	364.363	394.623
Totale oneri e costi	11.607.937	9.548.971

Proventi e Ricavi

	2024	2023
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	4.650	3.050
4) Erogazioni liberali	67.208	165
5) Proventi del 5 per mille	18.614	18.711
6) Contributi da soggetti privati	2.300.325	1.351.978
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	1.194.175	801.644
8) Contributi da enti pubblici	7.323.302	6.775.849
10) Altri ricavi, rendite e proventi	1.892	9.704
Totale	10.910.166	8.961.101
Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	-253.532	-104.280
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
Totale	0	0
Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	0	0
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Proventi da raccolte fondi abituali	285.749	125.363
2) Proventi da raccolte fondi occasionali	16.820	0
3) Altri proventi	0	20.869
Totale	302.569	146.232
Avanzo/disavanzo di raccolta fondi (+/-)	262.846	114.681
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Da rapporti bancari	3.221	4.934
5) Altri proventi	7.019	24.111
Totale	10.240	29.045
Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	-29.913	-28.371
E) Proventi di supporto generale		
2) Altri proventi di supporto generale	388.410	415.089
Totale	388.410	415.089
Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)	24.046	20.465
Totale proventi e ricavi	11.611.384	9.551.466
Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	3.447	2.495
Imposte	2.028	940
Avanzo/disavanzo d'esercizio dopo le imposte (+/-)	1.419	1.555

Partnership col settore privato

Aziende, Fondazioni e Donatori privati

Aziende e Fondazioni

ACRA lavora con aziende e fondazioni private in una **visione strategica per promuovere insieme progetti** di sviluppo sostenibile, accesso ai diritti e una crescita economica e sociale sempre più inclusiva. In particolare, ACRA incentiva **partnership e percorsi di collaborazione** che prevedono diversi livelli: dalla **co-progettazione strategica**, al **sostegno a progetti** in Italia e all'estero, dal **volontariato aziendale**, ad eventi solidali e team building, a campagne di **comunicazione congiunta**. Tratto distintivo dell'approccio di ACRA è la ricerca di **valori condivisi e un rapporto basato sulla trasparenza verso chi dona**. Per il privato, una partnership con ACRA significa accedere a oltre cinquant'anni di storia e d'impegno nel sociale, avere garanzia di trasparenza sull'uso dei fondi donati, aumentare e poter misurare il proprio **impatto sull'ambiente e sulla comunità**.

TIPOLOGIE DI PARTNERSHIP ALCUNI ESEMPI NEL 2024

Partnership strategica

ACRA e **STMicronics Foundation** proseguono la collaborazione nata nel 2020 per rispondere alla sfida di nuovi bisogni educativi nel corso della pandemia Covid-19. Nel 2023 si è chiusa la prima fase del progetto *"Collegati al futuro"* ed è stata avviata la seconda fase per l'anno scolastico 2023-2024 per promuovere l'uso del coding nelle scuole come strumento per contrastare la povertà educativa digitale e la dispersione scolastica, rafforzare le competenze STEM e diffondere i temi della cittadinanza globale. Il progetto prevede attività di formazione rivolte a docenti e studenti della Lombardia e Sicilia e si avvale del volontariato aziendale dei dipendenti di STMicronics con l'obiettivo di promuovere anche scelte professionali consapevoli nelle future generazioni. Prosegue la partnership tra ACRA e la **B-Corporation WAMI (Water with a Mission)** insieme dal 2017 per garantire il diritto all'acqua per le popolazioni più vulnerabili in vari Paesi. Durante l'anno il sostegno di WAMI è concentrato sugli interventi

per portare l'accesso idrico alle comunità dell'isola di Bolama in **Guinea-Bissau**.

Il 2024 segna anche l'**undicesimo anniversario** della collaborazione tra ACRA e il **Seminario Permanente Luigi Veronelli**, fondata su valori condivisi e sul comune impegno per la sostenibilità ambientale, culturale ed alimentare. Dal 2013 il Seminario sostiene i progetti di ACRA con la donazione delle "seconde bottiglie", inviate dalle aziende vitivinicole italiane per essere recensite nella prestigiosa "Guida Oro i Vini Veronelli" e che ACRA utilizza per la campagna di raccolta fondi **"Brinda Solidale"**.

Sponsorizzazioni ed Eventi

Anche quest'anno la **Fondazione Mediolanum ETS** ha rinnovato il suo sostegno ad ACRA con l'attivazione del programma di *"match giving"* che ha visto il raddoppio delle donazioni raccolte a favore del progetto *"Acqua per Bolama"* in Guinea-Bissau, per garantire l'accesso universale ed equo all'acqua potabile delle comunità remote delle Isole Bijagos.

Charity Dinner 2024

Il 23 novembre 2024 ACRA ha organizzato una **cena solidale**, con l'obiettivo di contribuire concretamente ai progetti di lotta all'insicurezza alimentare e di tutela ambientale che ACRA realizza in Italia e nel mondo. Quattro grandi chef dell'Associazione **Charming Italian Chef**, *Gabriele Piscitelli, Roberta Zulian, Emanuele Vallini*, capitanati dallo chef *Andrea Alfieri*, hanno curato ciascuno una portata per offrire un'esperienza culinaria di eccellenza. L'evento si è tenuto presso il **Refettorio Ambrosiano**: un luogo "buono e bello" che si propone di nutrire il corpo e lo spirito.

Questo evento di solidarietà è stato reso possibile anche grazie alle aziende che hanno deciso di contribuire riservando il loro posto alla cena o mettendo a disposizione eccellenti prodotti per la lotteria solidale prevista dalla serata, in particolare: *Seminario Permanente Luigi Veronelli, Hotel Magna Pars, Irene Amulya, Longo, Ottaviani, Rossini Illuminazione, Valentina Poltronieri, WAMI, Ariete*.



Madrina ed ospite speciale della cena solidale è stata l'attrice **Laura Locatelli**, già sostenitrice di ACRA, che con la sua ironia ha valorizzato alcuni momenti speciali della serata. La musica di accompagnamento è stata curata dai musicisti *Enrico Bertoldi* e *Stefano Bellini* e il servizio fotografico da *Emanuele Barbaro*. L'iniziativa è stata sostenuta e accolta dal Municipio 9 di Milano, grazie alla presenza della presidente *Anita Pirovano*. Scopri tutto su: www.acra.it/charitydinner

Volontariato aziendale

ACRA offre esperienze di volontariato personalizzabili, per rispondere ai valori ed esigenze delle aziende e dello staff. Giornate di volontariato presso terreni ed aziende agricole amiche o attraverso le passeggiate Migrantour che ACRA organizza a Milano, alla scoperta dei patrimoni culturali che arricchiscono la nostra città!

Feste solidali e solidarietà di prossimità

Come ogni anno per il Natale ACRA ha proposto una campagna di regalistica solidale destinata ai donatori privati e imprese - tra cui **GAMA, INNOCENTI e NESI, AFOL, MITA GROUP** - che ringraziamo per il loro sostegno. Grazie a **Google** che ha ospitato ACRA presso la sua sede per il mercatino di Pasqua e a **SAP Italia** che ha rinnovato l'invito al mercatino aziendale di Natale. Si è rinnovata anche la collaborazione con **Chico Mendes**, per la distribuzione dei prodotti di artigianato solidale dai Paesi di ACRA a **Garabombo** a Milano.

Servizi alle imprese

Grazie alle **competenze** sviluppate nei propri settori di intervento (acqua, cibo, educazione, ambiente ed energia) e alla rete di partner in Europa, Africa e America Latina, ACRA offre servizi di consulenza a diversi attori. Gli esperti di settore di ACRA partecipano al fianco di alcune imprese specializzate - quali **ARS Progetti** e altri - ad appalti per **consulenze su progetti internazionali**. Inoltre, ACRA offre servizi ad imprese interessate a sviluppare le proprie attività nei Paesi in cui opera, Italia inclusa: studi di fattibilità, analisi territoriale, co-progettazione, formazione di maestranze locali, coinvolgimento delle comunità, in un'ottica di **"Creating shared value" (CSV)**.



PARTNER finanziari, operativi ed enti coinvolti nei progetti ACRA 2024

PAESI		PARTNER	
AMERICA LATINA	ECUADOR	Partner locali e internazionali: <ul style="list-style-type: none"> • Municipalità di Pelileo • GADPE - Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas - Ecuador • GAD Governi Autonomi Decentralizzati municipali - Ecuador • CONGOPE - Consorzio dei governi provinciali autonomi dell'Ecuador • AME - Asociación de Municipalidades Ecuatorianas • Consiglio governativo del regime speciale delle Galapagos • Foro Economia Circular in Ecuador • Secretaría del Ambiente - Municipio del Distrito Metropolitano de Quito • MPCEIP - Ministerio della Produzione, Comercio Estero, Inversión e Pesca - Ecuador • MAATE - Ministerio dell'Ambiente, dell'Acqua e della Transizione Ecologica - Ecuador • Ministerio di Inclusione Economica e Sociale- Ecuador • Ministerio di Salute Pubblica - Ecuador • Ministerio de Cultura y Patrimonio - Ecuador • Istituto Nazionale di Statistica e Censo - Ecuador • INIAP - Istituto Nazionale di Ricerca Agro-zootecnica - Ecuador • SERCOP - Servizio Nazionale per gli Appalti Pubblici - Ecuador • Organismo statale di Controllo – Ecuador • Organizzazione Tucayta (Tukuy Cañar Ayllukunapa Tantanakuy) • Cooperativa di Risparmio e Credito Jardin Azuayo • Casa della Cultura Ecuatoriana-Nucleo Manabí • ISTEPS (Instituto Superior Tecnológico de la Economía Social, Popular y Solidaria) • COFEPS (Corporación de Fomento al Emprendimiento Productivo y Solidario) • CEFODI - Corporación Esmeraldeña para la Formación y Desarrollo Integral • KAACAO S.A. • ESPAM MFL - Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López • PUCE - Pontificia Università Cattolica dell'Ecuador • CERES - Consorzio Ecuatoriano per la responsabilità e la sostenibilità • CEER - Centro Ecuatoriano per l'Efficienza delle Risorse • AISEC - Associazione Italiana per lo Sviluppo dell'Economia Circolare • Fondazione Panel 	
	SENEGAL	Partner italiani e internazionali: <ul style="list-style-type: none"> • CISV • COSPE • EStà – Economia e sostenibilità • DEAFAL • ECLOSIO • GRET • Università degli Studi di Milano • CUCI (Università di Parma - Centro Universitario per la Cooperazione Internazionale) • Plan International Espana • Ingenieurs sans frontières • AABTS - Associazione Acquedotto Belly-Thiowy Senegal • Reti Semi Rurali 	Partner locali: <ul style="list-style-type: none"> • DHR - Divisione Regionale dell'Idraulica • SRA - Servizio Regionale di Risanamento • MEA (Ministère de l'Eau et de l'Assainissement) • OFOR - Office des forages ruraux • Le Comunità rurali di Coubalan, Niamone, Tenghory, Ouonk, Boutoupa-Camaracounda, Mlomp, Santhiaba Manjack • Comuni di Mlomp, Ziguinchor, Sédhiou, Bounkiling, Bignona, Dakar, Mangagoulack, Enampour, Adeane • Università Assane Seck di Ziguinchor • Université de Dakar • Ministère de la Jeunesse, des sports et de la culture • Conseil National de la Jeunesse du Sénégal (CNJS) • FONGS - Fédération des Organisations Non-Gouvernementales du Sénégal • DYTAES: Dynamique pour une Transition Agroécologique au Sénégal • PFONGUE: Plateforme des ONG européennes au Sénégal • POSEAS - Plateforme des OSC sur l'eau et l'assainissement au Sénégal

PAESI		PARTNER	
AFRICA OCCIDENTALE	GUINEA-BISSAU	Partner locali, internazionali e locali: <ul style="list-style-type: none"> Mani Tese (Italia) Està – Economia e Sostenibilità (Italia) ISF – Ingegneria Senza Frontiere (Italia) POLIMI – Politecnico di Milano (Italia) AIDA - Ayuda, Intercambio y Desarrollo (Spagna) Pró-Bolama (Guinea-Bissau) Renaj - Rede Nacional das Associações Juvenis (Guinea-Bissau) UNIVERS-SEL (France) Governo Regional de Bolama/Bijagos (Guinea-Bissau) Direção Regional de Recursus idricos (Guinea-Bissau) Direção Geral do Ensino Básico e Secundário (Guinea-Bissau) Camera Municipale di Bissau (Guinea-Bissau) 	
	NIGER	Partner italiani e internazionali: <ul style="list-style-type: none"> CISV CBM Italia ONLUS CBM International Niger CISP (Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli) 	Partner locali: <ul style="list-style-type: none"> DEMI-E (Développement pour un Mieux Etre) KARKARA (Association Nigérienne pour la Dynamisation des Initiatives Locale) FCMN- NIYA (Fédération des Coopératives Maraichères du Niger) FNHP (Fédération Nigérienne des Personnes Handicapés)
	BURKINA FASO	Partner italiani e internazionali: <ul style="list-style-type: none"> Mani Tese WeWorld-GVC CISV Gnucoop - Soluzioni digitali per l'economia sociale Etifor Valuing Nature Ital Watinoma INERA Università degli Studi di Sassari 	Partner locali: <ul style="list-style-type: none"> Comune di Ouagadougou Conseil National de la Jeunesse du Burkina Faso (CNJ BF) FIAB - Fédération des industries agro-alimentaires du Burkina-Faso KDB - Ke du Burkinabé Association Watinoma
AFRICA CENTRALE	CIAD	Partner italiani e internazionali: <ul style="list-style-type: none"> UNHCR PNUD Fédération Handicap International - Humanity & Inclusion JRS - Jesuit Refugee Service Conférence épiscopale Tchadienne Job Booster Tchad Gnucoop - Soluzioni digitali per l'economia sociale 	Partner locali: <ul style="list-style-type: none"> Comune della città di N'Djamena AJRPS - Association des Jeunes pour le Renouveau et le Progrès du Salamat Association pour la Promotion des Libertés Fondamentales au Tchad ACHDR - Association pour l'Action Humanitaire et le Développement durable CELIAF - Cellule de Liaison et d'Information des Associations Féminines CRASH - Centre de Recherche en Anthropologie et Sciences Humaines FAWE Tchad - Forum des Educatrices Tchadiennes Radio Associative FM Liberté IDEN - Ispettorato Dipartimentale dell'Educazione Nazionale MFPESN - Ministère de la Femme, de la Famille et de la Protection de la Petite Enfance et de la solidarité nationale Ministère de la Réconciliation Nationale et de la Cohésion Sociale Ministère de l'Administration du Territoire, de la Décentralisation et de la Bonne gouvernance Ministère de la Sécurité Publique et de l'Immigration Ministère de la Prospective Economique et des Partenariats Internationaux Ministère des Affaires Culturelles, du Patrimoine Historique et du Tourisme Ministère de la Jeunesse et du Leadership Entrepreneurial Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation Ministère du Genre et de la Solidarité Nationale Haut Conseil des collectivités territoriales et chefferies traditionnelles Conseil National de la Jeunesse du Tchad (CNJT) CLAC - Centre de Lecture et d'Animation Culturelle Centro di Salute e Ospedale di Goré Ecole de sciences de santé Adonai

PAESI		PARTNER	
AFRICA MERIDIONALE	MOZAMBICO	Partner italiani e internazionali: <ul style="list-style-type: none"> • Comunità di S. Egidio - ACAP Onlus • LVIA - Associazione Internazionale Volontari Laici • Istituto Nazionale di Statistica • Dipartimento di Scienze Statistiche dell'Università degli Studi di Padova • DNRN - Direzione Nazionale per il Registro e il Notariato (Mozambico) • SDSMAS - Servizi Distrettuali Sanità, Donna e Azione Sociale (Mozambico) 	
	ITALIA/ EUROPA	Partner italiani: <ul style="list-style-type: none"> • Comune di Milano • Comune di Piacenza • Mani Tese • WeWorld • DEAFAL • Istituto OIKOS • ICEI • Està - Economia e sostenibilità • Il Razzismo è una brutta storia • Coop Lotta - Cooperativa Lotta contro l'emarginazione • Shareradio • Fondazione CAPAC • ELICE Onlus • Terra Nuova - Centro per la Solidarietà e la Cooperazione tra i Popoli • SCOSSE APS • STMicroelectronics Foundation • ARS Progetti • Fondazione Con il Sud • Emergency • Recup • Il Gabbiano OdV • Distretto di Economia Solidale del Parco Agricolo Sud Milano (DESR) • Viaggi Solidali • Associazione Cascinet • Associazione Consorzio Cantiere Cuccagna - Cascina Cuccagna 	<ul style="list-style-type: none"> • La Lanterna ONLUS • Fondazione Monserrate • Associazione La Strada • Fondazione Maria Anna Sala ETS • Ruah Cooperativa Impresa Sociale • CESTIM Centro Studi Immigrazione • Kwa Dunia Odv • Amici di Sardegna Associazione di Volontariato • CASBA - Società cooperativa sociale • Associazione Next Generation Italy Aps • Cooperativa Sociale Il Sestante Onlus • Eurocoop Servizi - Società Cooperativa Sociale • Trame di Quartiere Società Cooperativa Sociale di Comunità di San Berillo • Fondazione Nuto Revelli Onlus • LaEsse s.c.s. • LAND • Open Impact • WWOOF Italia • COSEP • Reattiva • Altreconomia • Associazione di Promozione Sociale Cosmonauti • Cooperativa Sociale Tempo Per L'Infanzia • No Borders • Università di Bologna - CSGE - Centro Studi sul Genere e l'Educazione • Università di Bologna - Cattedra UNESCO per l'Educazione alla Cittadinanza Globale nell'educazione superiore • Fondazione Monte dei Paschi
		Partner internazionali: <ul style="list-style-type: none"> • ABD - Asociación Bienestar y Desarrollo (Spagna) • ENWAD - European Network of Women of African Descent (Spagna) • Universidad de Sevilla - IASED LAB (Interpersonal Aggression and Socio-Emotional Development) - (Spagna) • EQU (Spagna) • Kosmicare (Portogallo) • DIOTIMA (Grecia) • IASIS (Grecia) • ActionAid Hellas - Grecia • GMD Training and Consultancy Services Ltd (Malta) • Agenda21 (Romania) • URGENCI (Francia) • HSE Health Service Executive (Irlanda) • Center for Citizenship Education (Polonia) • Anthropolis antropologiai kozhasznu egyesulet (Ungheria) • People in Peril (Slovacchia) • Finep Academy (Germania) • Suedwind (Austria) • Consiglio Nazionale dei Giovani (Austria) • POJAT (Austria) • PAYOKE (Belgio) • 4Motion Education for Social Change (Lussemburgo) 	



PAESI	PARTNER
PROGETTI MULTICOUNTRY	Altri Partner: <ul style="list-style-type: none"> • CISV • COSPE • DEAFAL • LVIA • Mani Tese • Terra Nuova - Centro per la Solidarietà e la Cooperazione tra i Popoli • Rete Semi Rurali • Agroecology Europe • ICLEI Africa • Università degli Studi Milano Bicocca • ISTEA - Istituto di Scienze e Tecniche Endogene d'Africa • CRASH - Centro di Ricerca in Antropologia e Scienze Umane • ARS Progetti • Conseil National de la Jeunesse du Burkina Faso (CNJ BF) • Conseil National de la Jeunesse Mauritanie • Conseil National de la Jeunesse du Tchad (CNJT) • Conseil National de la Jeunesse du Sénégal (CNJS) • Fundación Paraguay (Paraguay) • Amare Rromentza (Romania) • Integro Association (Bulgaria) • Skola Dokoran (Slovacchia)

Esprimi un
desiderio...

COL TUO
5x1000
INSIEME
POSSIAMO

Scrivi il CF di ACRA nella tua dichiarazione dei redditi:

9 7 0 2 0 7 4 0 1 5 1



Sostieni ACRA

5X1000

Donaci il tuo 5x1000! È un gesto semplice, che non costa nulla, ma vale molto!

Firma e inserisci nella tua dichiarazione dei redditi il **Codice Fiscale di ACRA**

97020740151

DONA

- Online con carta di credito o tramite PayPal su <https://sostieni.acra.it/donaora>
- **Bonifico bancario** intestato ad ACRA presso BANCO BPM,
IBAN: IT37C0503401706000000009075
- **Conto corrente postale** intestato ad ACRA su c/c n° 14268205

LASCITO SOLIDALE

Fai un gesto di generosità e lungimiranza, richiedi la "Guida al Lascito Solidale",
scrivi a: donatori@acra.it

BENEFICI FISCALI - Per le donazioni effettuate nel 2024

ACRA è iscritta al RUNTS come ETS dal 12/06/2024. A seconda della normativa applicata alla donazione, le agevolazioni previste sono differenti. Il privato o l'azienda che effettua una donazione può decidere il trattamento fiscale di cui beneficiare, ricordando che: i benefici fiscali non sono cumulabili tra loro e le donazioni in contante non rientrano in alcuna agevolazione.

Per maggiori informazioni sulla deducibilità delle donazioni visita il sito: <https://sostieni.acra.it>



Sedi ACRA nel mondo

Africa

BURKINA FASO

Ufficio di Ouagadougou
Quartier Zogona, Secteur 22,
BP 9288, Burkina Faso

CIAD

Ufficio di N'Djamena
Quartier Moursal, Avenue Condoul,
Rue 5088, BP 1099, N'Djamena,
Tchad

GUINEA-BISSAU

Ufficio di Bissau
Entrada Godofredo, 2ª Rua Esq., Bissau
Guinea-Bissau

NIGER

Ufficio di Niamey
Niamey, Recasement 3^{ème} Latérite,
Niger

SENEGAL

Ufficio di Dakar
Rue 5 X G Lot N°2 Immeuble Seydina
Ousmane Touré Point E, Dakar,
Sénégal

Ufficio Ziguinchor

Villa N° 410
Quartier Goumel, Ziguinchor,
Sénégal

America Latina

ECUADOR

Ufficio di Quito
Av. 9 de octubre N29-06 y
Mariano Acosta
Ed. 9 de Octubre, segundo piso,
Oficina 201
Quito, Ecuador



ACRA ETS

Via Moncalieri 5, 20162 Milano

CF: 97020740151

PEC: acra@acracert.org

info@acra.it - www.acra.it



#ACRA